

## JAARVERSLAG 2014



# JAARVERSLAG 2014



## **Vereniging Aegon**

Postbus 202

2501 CE 's-Gravenhage

Telefoon: 070-3448288

Fax: 070-3477929

E-mail: [secretariaat@verenigingaegon.nl](mailto:secretariaat@verenigingaegon.nl)

Statutair gevestigd te 's-Gravenhage

Handelsregister 's-Gravenhage nr. 40531114

## INHOUDSOPGAVE

<b>Bestuur en Leden</b>	<b>5</b>
<b>Doelstelling</b>	<b>8</b>
<b>Historie</b>	<b>9</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ontstaan van Vereniging Aegon</li> <li>Ontwikkeling van het aandelenbezit Aegon N.V., het stemrecht en de financiering</li> <li>Statutenwijziging 2005</li> <li>Activiteiten in het kader van haar doelstelling</li> <li>Leyden Academy on Vitality and Ageing</li> </ul>	
<b>Verslag van het Bestuur</b>	<b>13</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Ontwikkelingen in 2014</b></li> <li>Aandelenbezit en stemrecht per 31 december 2014</li> <li>Uitoefening van stem- en dividendrechten</li> <li>Financiering van Vereniging Aegon</li> <li>Leden en Bestuur</li> <li>Bezoldiging</li> <li>Leyden Academy on Vitality and Ageing</li> <li>Jaarrekening 2014</li> <li><b>Vooruitblik op 2015</b></li> </ul>	
<b>Jaarrekening</b>	<b>16</b>
<b>Controleverklaring</b>	<b>29</b>

## BESTUUR EN LEDEN

	Leden	Jaar van aftreden	
		Periodiek	Definitief
<b>Bestuur</b>			
Dr. W.M. van den Goorbergh, voorzitter	Mr. H.J.E. Bruins Slot	-	2018
Mr. H.J.E. Bruins Slot, vice-voorzitter	D.D. Button	nvt	2025
D.D. Button	Ir. B.F. Dessing	2015	2018
Dr. H.P.M. Knapen	Drs. H.A. Doek	2016	2017
Ir. M.E. van Lier Lels	Dr. W.M. van den Goorbergh	2015	2018
Drs.ing. H.P. Spruijt	Dr. C.M. Hooymans	2018	2022
Ir. A.R. Wynaendts	Drs. C.J. Kalden	2016	2018
	Dr. H.P.M. Knapen	2016	2018
	P.C. Krikke	-	2016
<b>Secretaris</b>	Ir. M.E. van Lier Lels	2017	2021
Mr. T.H.M. Schijf	Prof.dr. P.L. Meurs	2016	2023
	Drs. R.J. Meuter	2016	2017
	Mr. N.A. Mourits	2016	2017
	Prof.dr. E.M. Sent	2018	2022
	Drs.ing. H.P. Spruijt	-	2017
	H.A. van der Til	2018	2022
	Ir. A.R. Wynaendts	nvt	2020

**Bestuur per 31 december 2014**

**Dr. W.M. van den Goorbergh** (1948) is sinds 2003 lid van Vereniging Aegon en trad in 2004 toe tot het Bestuur. In 2008 is hij benoemd tot voorzitter van het Bestuur. Tot 2002 was hij vice-voorzitter van de Raad van

Bestuur van Rabobank Nederland. Hij bekleedt thans diverse bestuurlijke en toezichhoudende functies. Zo is hij voorzitter van de Raden van Commissarissen van DELA en NIBC Bank N.V. Voorts is hij commissaris bij N.V. Bank Nederlandse Gemeenten.



**Mr. H.J.E. Bruins Slot** (1948) is sinds 1998 lid van Vereniging Aegon, trad in 2010 toe tot het Bestuur en werd in 2012 benoemd tot vice-voorzitter van het Bestuur. De heer Bruins Slot was voorzitter van de Raad van

Bestuur van de Nederlandse Publieke Omroep. Daarvoor was hij onder meer secretaris-generaal van het Ministerie OCW en burgemeester van de Gemeente Apeldoorn. De heer Bruins Slot vervult diverse bestuurlijke en toezichhoudende functies. Zo is hij voorzitter van het Bestuur van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding, voorzitter van de Raden van Commissarissen van 's Heeren Loo en van Rabobank Apeldoorn en Omgeving, voorzitter van de Raad van Toezicht van Geldersch Landschap & Kasteelen en bestuurslid van De12Landschappen.



**D.D. Button** (1969) is lid van Vereniging Aegon en van het Bestuur sinds 2013. De heer Button is lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer van Aegon N.V.



**Dr. H.P.M. Knapen** (1951) was tussen 2004 en 2010 lid van Vereniging Aegon en van 2008 tot 2010 lid van het Bestuur. Van 2010 tot 2012 was de heer Knapen Staatssecretaris van

Buitenlandse Zaken. Daarvoor was de heer Knapen onder meer lid van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid en hoogleraar aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Hij was tevens lid van de Raad van Bestuur van PCM Uitgevers B.V. Hij is thans als directeur-generaal verbonden aan de Europese Investerings Bank. In 2012 werd de heer Knapen weer lid van Vereniging Aegon en op 13 juni 2013 werd hij benoemd tot lid van het Bestuur.



**Ir. M.E. van Lier Lels** (1959) is lid van Vereniging Aegon sinds 2009 en werd in 2012 als lid van het Bestuur benoemd. Zij is sinds 2005 commissaris en bestuurder en is, onder andere, lid van de Raden van Commissarissen van Royal

Imtech N.V., TKH Group N.V. en Reed Elsevier N.V. Daarnaast is zij onder meer lid van de Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur, voorzitter van de Raad van Toezicht van de Stichting Natuur en Milieu en lid van de Raad van Commissarissen van Eneco Holding N.V. Tot 2005 was zij directeur Operations van de Schiphol Groep.



**Drs.ing. H.P. Spruijt** (1949) is vanaf 2005 lid van Vereniging Aegon en maakt sinds 2008 deel uit van het Bestuur. De heer Spruijt was lid van de Raad van Bestuur van Reed Elsevier N.V. Hij was tot december 2010 voorzitter

van de International Publishers Association (IPA) in Geneve. Hij is voorzitter van de Raden van Commissarissen van M&R de Monchy N.V., Koninklijke Jumbo B.V. (spellen) en Koninklijke BDU Holding B.V. en bestuurslid van Stichting Luchtmans (bescherming Koninklijke Brill N.V.).



**Ir. A.R. Wynaendts** (1960) is lid van de Vereniging en van het Bestuur sinds 2008. De heer Wynaendts is voorzitter van de Raad van Bestuur van AEGON N.V.

#### Secretaris van het bestuur



**Mr. T.H.M. Schijf** (1944). De heer Schijf is sinds 2004 secretaris van het Bestuur.

#### Overige leden per 31 december 2014



**Ir. B.F. Dessing** (1948) is lid geworden van Vereniging Aegon in 2011. De heer Dessing was tot in 2007 voorzitter van de Raad van Bestuur van Coöperatie Univé-VGZ-IZA-Trias (UVIT). Nu vervult hij een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is hij lid van de Raad van Commissarissen van SPF-Beheer, lid van de Raad van Commissarissen van ACTA Holding B.V., lid van de Raad van Commissarissen van Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V., lid van de Raad van Toezicht van het St. Antonius Ziekenhuis te Nieuwegein en lid van het Audit Committee van de Algemene Rekenkamer.



**Drs. H.A. Doek** (1947) is lid van Vereniging Aegon sinds 2008. Hij was lid van de maatschap Loyens & Loeff en tot in juni 2011 lid van de Eerste Kamer der Staten-Generaal. De heer Doek bekleedt een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is hij commissaris van de regionale ontwikkelingsmaatschappij Oost N.V., van Topfonds Gelderland B.V., voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Arnhem e.o.,

lid van de Raad van Toezicht van het Nederlands Jeugd Orkest (NJO) en lid van het Bestuur van de Stichting Introdans.



**Dr. C.M. Hoymans** (1951) werd lid van Vereniging Aegon in 2010. Van 2002 tot eind 2013 was zij lid van de Raad van Bestuur van TNO in Delft. Voordien was zij lid van de directie van Plant Sciences van Wageningen

Universiteit en Research Centrum, algemeen directeur van Praktijkonderzoek Plant en Omgeving B.V. te Wageningen, algemeen directeur van het Rijkskwaliteitsinstituut voor Land- en Tuinbouwproducten in Wageningen en directeur onderzoek van Plant Research International in Wageningen. Zij is lid van het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit Nijmegen, lid van de CCS van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), commissaris van de Rabobank Vallei en Rijn en Koninklijke KPN N.V.



**Drs. C.J. Kalden** (1948) is lid van Vereniging Aegon sinds 2012. Tot mei 2013 was hij directeur van Staatsbosbeheer. Voordien was de heer Kalden ondermeer secretaris-generaal van het toenmalige Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV). Hij bekleedt een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is de heer Kalden voorzitter van het Bestuur van de Stichting Weidegang, voorzitter van de Raad van Toezicht van de Stichting ARK Natuurontwikkeling, voorzitter van het Bestuur van de Nederlandse Kastelenstichting en lid van de Raad van Toezicht van Diergaarde Blijdorp.



**P.C. Krikke** (1961) is sinds 2004 lid van Vereniging Aegon. Mevrouw Krikke was tot juli 2013 burgemeester van de Gemeente Arnhem. Zij bekleedt een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is mevrouw Krikke voorzitter van het Strategisch Adviescollege van

het Verbond van Verzekeraars en voorzitter van het Landelijk Overleg Consumenten Openbaar Vervoer. Sinds 1 oktober 2014 is zij algemeen directeur van het Scheepvaartmuseum.



**Prof.dr. P.L. Meurs** (1953) werd lid van Vereniging Aegon in 2012. Zij is hoogleraar Bestuur in de Gezondheidszorg aan de Erasmus Universiteit en was tot 1 februari 2013 lid van de Eerste Kamer van de Staten-Generaal. Mevrouw

Meurs vervult daarnaast diverse bestuurlijke en toezichthoudende functies, in het bijzonder in de zorg. Zo is zij voorzitter van het Bestuur van ZorgOnderzoek Nederland (ZonMw), lid van het Bestuur van FORUM Instituut voor Multiculturele Vraagstukken, voorzitter van de internationale adviesraad van ICCO (een interkerkelijke organisatie voor ontwikkelingssamenwerking), lid van de Raad van Toezicht van het Academisch Medisch Centrum Amsterdam (AMC) en lid van de Raad van Commissarissen van zorgverzekeraar CZ. Mevrouw Meurs is sinds 1 februari 2013 lid van de Onderzoeksraad voor Veiligheid.



**Drs. R.J. Meuter** (1947) is vanaf 2012 lid van Vereniging Aegon. De heer Meuter was vice-voorzitter Wholesale Banking van ABN AMRO tot 2005. Nu vervult hij een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is

hij lid van de Raad van Commissarissen van TD Bank, lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, lid van het Bestuur van Stichting Ubbo Emmiusfonds van de Rijksuniversiteit Groningen, voorzitter van het Bestuur van de Stichting Continuïteit van Vistaprint en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Propertize B.V. Daarnaast adviseert de heer Meuter bestuurders en commissarissen. Ook is hij benoemd door de Ondernemingskamer als directeur van beursfondsen en treedt hij op als trustee namens de Nederlandse Mededingingsautoriteit.



**Mr. N.A. Mourits** (1947) werd in 2012 lid van Vereniging Aegon. De heer Mourits is adviseur in de financiële dienstverlening. Tevens is hij voorzitter van de sectorraad Bank- en Verzekeringswezen van Kenniscentrum ECABO. Sinds

2013 is hij lid van de Geschillencommissies voor het Notariaat, en voor de BOVAG. Tot 2010 was de heer Mourits directeur van de Nederlandse Vereniging van Assurantieadviseurs en Financiële Dienstverleners (NVA).



**Prof.dr. E.M. Sent** (1967) werd lid van Vereniging Aegon in 2010. Sinds 2004 is zij hoogleraar Economische Theorie en Economisch Beleid aan de Radboud Universiteit Nijmegen en sinds juni 2011 lid van de Eerste Kamer der Staten-

Generaal. Daarvoor was zij Research Fellow van het Netherlands Institute for Advanced Study (NIAS) te Wassenaar en Assistant/Associate Professor aan de University of Notre Dame in Indiana, USA. Voorts was zij Visiting Scholar aan de London School of Economics in London, UK. Daarnaast is zij lid van de Raden van Toezicht van Plan Nederland, Karakter, Introdans, Theater Utrecht en Atria, lid van het Curatorium van de Wiardi Beckman Stichting en redacteur van het Journal of Institutional Economics.



**H.A. van der Til** (1956) werd lid van Vereniging Aegon in 2010. De laatste tien jaar van zijn loopbaan was hij voornamelijk werkzaam in de functiegebieden financiën (planning & control) en operaties (plannen en operationele gereedheid). In de

rang van generaal-majoor der Mariniers vervulde hij aan het eind van zijn loopbaan van oktober 2008 tot 1 januari 2012 verschillende functies bij de staf van de Commandant der Strijdkrachten bij het Ministerie van Defensie te Den Haag. Voordien bekleedde hij diverse operationele en staffuncties in binnen- en buitenland bij het Korps Mariniers, het Commando Zeestrijdkrachten in Den Helder, de NAVO in Afghanistan en bij het Ministerie van Defensie in Den Haag.

## DOELSTELLING

### Hoofddoelstelling

Vereniging Aegon ('de Vereniging') behartigt als aandeelhouder op evenwichtige wijze de directe en indirecte belangen van Aegon N.V. en daarmee in een groep verbonden maatschappijen, van verzekerden, van medewerkers, van aandeelhouders en van andere relaties van deze maatschappijen. De Vereniging doet dit door effecten Aegon N.V. te bezitten en de daaraan verbonden rechten, waaronder het stemrecht, uit te oefenen. Haar inkomsten bestaan uit opbrengsten uit deze effecten.

### Nevendoelstelling

De Vereniging acht het van belang om naast deze hoofddoelstelling ook vorm te geven aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid, in de geest van haar oorsprong als behartiger van onderlinge solidariteit. Zij faciliteert daartoe een centrum voor onderzoek naar en bevordering van gezond en vitaal oud worden. De Leyden Academy on Vitality and Ageing ontwikkelt zich sinds 2008 als een toonaangevend centrum inzake vraagstukken van veroudering. ([www.leydenacademy.nl](http://www.leydenacademy.nl)).



## HISTORIE

### Ontstaan van Vereniging Aegon

Vereniging Aegon is een vereniging naar Nederlands recht. Zij droeg tot 1983 de naam 'Vereniging AGO' en ontstond in 1978 als rechtsopvolger van AGO Onderlinge Levensverzekeringmaatschappij, die in het kader van een juridische reorganisatie van het AGO verzekeringsconcern werd gedemutualiseerd. Op deze wijze werd Vereniging AGO de enige houdster van alle geplaatste aandelen in AGO Holding N.V.

Toen AGO en Ennia in 1983 fuseerden, droeg Vereniging AGO het gehele door haar gehouden aandelenkapitaal in AGO Holding N.V. over aan de beursgenoteerde vennootschap Ennia N.V. (waarvan de naam in Aegon N.V. werd gewijzigd) in ruil voor nieuw uit te geven gewone en preferente aandelen Aegon N.V. Tevens werd de naam van Vereniging AGO gewijzigd in Vereniging Aegon. Op grond van de bepalingen uit de Fusieovereenkomst 1983 verkreeg de Vereniging een aanzienlijk (minderheids)belang in gewone aandelen alsmede alle preferente aandelen, waardoor een meerderheid van het stemrecht in Aegon N.V. werd verworven. Bovendien verkreeg de Vereniging bij genoemde overeenkomst het recht om in geval van verwatering van haar stemrecht door een aandelenemissie, nieuwe preferente aandelen te nemen om zodoende haar, door de bij de fusie betrokken partijen gewenste, meerderheidspositie te kunnen handhaven, de zogenaamde optierechtregeling.

### Ontwikkeling van het aandelenbezit Aegon N.V., het stemrecht en de financiering

#### - De periode van 1983 tot en met 1996

Gedurende deze periode bedroeg het bezit van de Vereniging circa 40% van het geplaatste gewone aandelenkapitaal van Aegon N.V. Tezamen met het bezit van preferente aandelen had de Vereniging circa 54% van het totale stemrecht.

#### - De periode van 1997 tot en met 2001

In deze periode breidde Aegon N.V. haar activiteiten substantieel uit door de overnames van ondermeer Providian en Transamerica in de Verenigde Staten.

In overeenstemming met haar doelstelling heeft Vereniging Aegon succesvolle ondersteuning verleend bij deze overnames.

Deze transacties resulteerden voor de Vereniging in een afgenomen bezit van circa 37% van de gewone aandelen en een bankschuld van circa NLG 3,6 miljard per eind 2001.

De omvang van de bankschuld en de daling van de koers van het aandeel Aegon N.V. gaven de Vereniging aanleiding om haar aandelenbezit te herstructureren en de bankschuld te verminderen. Door verwerving van preferente aandelen bleef gedurende deze periode het volledige stemrecht circa 52%.

#### - De herkapitalisatie in 2002

In 2002 sloot Vereniging Aegon met Aegon N.V. een Herkapitalisatie Overeenkomst. Deze overeenkomst vormde de basis voor de verkoop door de Vereniging van 350.000.000 gewone aandelen Aegon N.V. Met een gedeelte van de verkoopopbrengst reduceerde de Vereniging haar schulden. Voor het resterende deel van haar schuld sloot de Vereniging een nieuwe kredietfaciliteit met een bankenconsortium af. Het restant van de verkoopopbrengst (€ 2.064.000.000) stortte de Vereniging als agio op haar preferente aandelen Aegon N.V. teneinde de economische waarde van de preferente aandelen gelijk te laten zijn aan die van de gewone aandelen.

Vervolgens werd in 2003 de vennootschapsstructuur van Aegon N.V. aangepast, waarbij de toen bestaande preferente aandelen werden omgezet in preferente aandelen A en er een nieuwe klasse preferente aandelen B werd gecreëerd. Beide klassen preferente aandelen hadden een nominale waarde van € 0,25 per aandeel en een stemrecht van 25/12e per aandeel. In de Preferred Shares Voting Rights Agreement had de Vereniging voor gewone omstandigheden afstand gedaan van haar volledige stemrecht op de preferente aandelen A en B en zich beperkt tot één stem per preferent aandeel. In geval van bijzondere omstandigheden kon zij wel gebruik maken van het volledige stemrecht op de preferente aandelen.

Vereniging Aegon kreeg een call optie op preferente aandelen B voor het geval haar aandeel in Aegon N.V. zou verwateren als gevolg van een uitgifte van aandelen.

Door deze transacties werd het belang van de Vereniging in de gewone aandelen Aegon N.V. teruggebracht van circa 37% tot circa 12% en daalde haar volledige stemrecht van ongeveer 52% naar ongeveer 33%.

#### **- Recente ontwikkelingen inzake het aandelenbezit van Vereniging Aegon**

Op 7 februari 2013 bereikten Vereniging Aegon en Aegon N.V. overeenstemming over het converteren van alle preferente aandelen die in het bezit waren van Vereniging Aegon. Beoogd werd hiermee dat Aegon N.V. een eenvoudiger kapitaalstructuur zou krijgen en zij ook onder de nieuwe Europese solvabiliteitseisen een kapitaalbasis van hoge kwaliteit kon behouden. Vereniging Aegon werd door de overeenkomst in staat gesteld haar schuld bij het bankenconsortium aanzienlijk te reduceren. Op 29 mei 2013 werd deze transactie geïmplementeerd en de benodigde wijzigingen in de statuten van Vereniging Aegon en van Aegon N.V. aangebracht.

Alle preferente aandelen werden omgeruild voor contanten en gewone aandelen. De waarde van de preferente aandelen - met een boekwaarde van € 2.146.000.000 - werd bepaald op € 1.055.000.000 (ex dividend).

Vereniging Aegon ontving van Aegon N.V. € 83.000.000 contant dividend op de preferente aandelen over de periode januari 2012 tot en met juni 2013, € 400.000.000 in contanten en € 655.000.000 in aandelen (121 miljoen gewone aandelen en 566 miljoen gewone aandelen B). Vereniging Aegon gaf hiermee haar voorkeursrechten met betrekking tot dividenden en uitkering bij liquidatie op. Daarnaast werd daarmee het stemrecht van Vereniging Aegon onder normale omstandigheden teruggebracht van circa 22% tot circa 14,8%. Hierdoor kwamen stemrecht en economisch eigendom met elkaar in evenwicht.

Na uitvoering van de transacties bezat de Vereniging in totaal circa 293 miljoen gewone aandelen op een totaal van circa 2.066 miljoen uitstaande gewone aandelen en alle uitstaande (circa) 566 miljoen gewone aandelen B.

De financiële rechten welke verbonden zijn aan de gewone aandelen B bedragen 1/40ste van een gewoon aandeel. De overige rechten verbonden aan de gewone aandelen B zijn gelijk aan die van gewone aandelen. Zo hebben gewone aandelen en gewone aandelen B, omdat zij elke dezelfde nominale waarde hebben (€ 0,12), hetzelfde stemrecht: één stem per aandeel.

Op 29 mei 2013 werden de Stemrechtregeling en de Fusieovereenkomst 1983 aangepast aan de herstructurering van het aandelenkapitaal en het stemrecht.

Op grond van de aangepaste stemrechtregeling is het stemrecht echter beperkt tot één stem voor elke veertig gewone aandelen B. Maar in het geval zich een "bijzondere aanleiding" voordoet kan Vereniging Aegon besluiten haar volledig stemrecht, één stem voor elk gewoon aandeel B, uit te oefenen. Haar volledig stemrecht zal echter, evenals voorheen, nooit meer zijn dan 32,64% van de stemrechten verbonden aan de uitstaande aandelen in het kapitaal van Aegon N.V., zolang het financiële belang van de Vereniging in Aegon N.V. minder dan 32,64% is.

Om verwatering van haar stemrechten in geval van een "bijzondere aanleiding" te voorkomen kan Vereniging Aegon, gebruikmakend van haar optierecht, aanvullend gewone aandelen B verwerven. Zij kan dit recht uitoefenen zodra haar totaal aan stemrecht bij een "bijzondere aanleiding" onder 32,64% daalt, ongeacht de oorzaak van dit dalende percentage.

Gedurende 2013 en 2014 heeft de Vereniging door uitoefening van haar optierecht 15 miljoen extra gewone aandelen B verworven zodat de Vereniging per 31 december 2014 circa 581 miljoen gewone aandelen B bezat.

**Ontwikkeling aandelenbezit Aegon N.V.**

Aantal aandelen	Gewoon	Gewoon B	Preferent A	Preferent B
Per 31 december 2012	171.974.055	-	211.680.000	118.093.000
Per 31 december 2013	292.687.444	579.005.440	-	-
Per 31 december 2014	292.687.444	581.325.720	-	-

**Financiering van Vereniging Aegon van 2002 tot en met 2014**

De in 2002 met een bankenconsortium overeengekomen kredietfaciliteit werd in 2005 vervangen door een faciliteit welke teruggebracht werd tot een maximaal krediet van € 1.650.000.000.

In 2010 sloot Vereniging Aegon een nieuwe financieringsfaciliteit af. De totale omvang van deze faciliteit bedroeg oorspronkelijk € 1.250.000.000.

In mei 2013 werd deze faciliteit vervangen door een nieuwe financieringsfaciliteit ter grootte van € 650.000.000 met een looptijd van drie jaar (en de optie tot verlengen met één jaar).

Op 31 december 2014 bedroeg de beschikbare financieringsfaciliteit € 571.000.000 (faciliteit A € 471.000.000 en faciliteit B € 100.000.000) en bedroeg de bankschuld € 472.000.000.

**Statutenwijziging 2005**

In 2005 heeft Vereniging Aegon Artikel 18 van haar statuten gewijzigd. De wijziging beperkt de invloed die Aegon N.V. kan uitoefenen op toekomstige statutenwijzigingen van de Vereniging. Onder omstandigheden kan de Vereniging haar statuten wijzigen zonder medewerking van Aegon N.V. indien zich een ongewenste wijziging in de zeggenschapsverhouding binnen de aandeelhoudersvergadering van Aegon N.V. heeft voorgedaan.

**Activiteiten in het kader van haar doelstelling**

In de periode tot en met 2001 heeft Vereniging Aegon, in overeenstemming met haar doelstelling succesvolle ondersteuning verleend bij enkele

overnames door Aegon N.V. van onder meer Providian en Transamerica in de Verenigde Staten.

Ten tijde van het uitbreken van de financiële crisis in 2008 heeft Vereniging Aegon een rol gespeeld bij het verstrekken van de financiële steun door de Nederlandse Staat aan Aegon N.V. Op 1 december 2008 sloot Vereniging Aegon een overeenkomst met de Nederlandse Staat en Aegon N.V. met als doel aan Aegon N.V. € 3 miljard additioneel kernkapitaal te verstrekken. De Staat verstreekte hiertoe aan Vereniging Aegon een lening van € 3 miljard, waarvoor Vereniging Aegon van Aegon N.V. 750 miljoen Convertible Core Capital Securities (converteerbare schuldpapieren zonder stemrecht) verwierf tegen een uitgifteprijs van € 4 per stuk.

Deze lening werd in vier tranches, de eerste op 1 december 2009 en de laatste op 15 juni 2011 aan de Staat terugbetaald onder gelijktijdige teruggave door Vereniging Aegon aan Aegon N.V. van de corresponderende converteerbare schuldpapieren.

Vereniging Aegon participeerde in deze structuur in het kader van haar statutaire doelstelling om de belangen van Aegon N.V. op evenwichtige wijze te behartigen. Vereniging Aegon liep geen financiële risico's ter zake van deze structuur. Alle baten en lasten van deze structuur kwamen voor rekening van Aegon N.V.

### **Leyden Academy on Vitality and Ageing**

Leyden Academy on Vitality and Ageing is een activiteit van de gelijknamige besloten vennootschap, welke in 2008 werd opgericht en waarvan Vereniging Aegon de enig aandeelhouder is. In 2008 werd door de Vereniging € 1.000.000 in de vorm van aandelenkapitaal aan Leyden Academy on Vitality an Ageing B.V. ter beschikking gesteld terwijl in elk van de volgende jaren door de Vereniging bedragen van € 1.000.000 tot € 1.200.000 aan Leyden Academy on Vitality an Ageing ter beschikking werden gesteld in de vorm van agio op de reeds geplaatste aandelen.

Leyden Academy stelt zich ten doel een bijdrage te leveren aan het vitaal en gezond ouder worden en wil zich daarbij concentreren op de (sociaal-) medische aspecten van vergrijzing. Leyden Academy doet dit onder meer door het aanbieden van deeltijdscholing voor managers in de gezondheidszorg en een voltijdse en internationale masteropleiding aan talentvolle jonge artsen, door het entameren en stimuleren van onderzoek en ontwikkeling, en het vertalen daarvan naar de praktijk.

Leyden Academy werkt onder meer samen met het Leids Universitair Medisch Centrum, Universiteit Leiden, Vereniging Het Zonnehuis, ZonMw en diverse overheden.

### **Website Vereniging Aegon**

Voor een uitgebreidere versie van de historie van Vereniging Aegon wordt verwezen naar [www.verenigingaegon.nl](http://www.verenigingaegon.nl)

## VERSLAG VAN HET BESTUUR

### Ontwikkelingen in 2014

#### Aandelenbezit en stemrecht per 31 december 2014

Om haar stemrecht bij een "bijzondere aanleiding" in de algemene vergadering van aandeelhouders van Aegon N.V. niet te laten verwateren heeft de Vereniging, gebruik makend van haar optierecht, de daartoe benodigde gewone aandelen B op 22 mei 2014 tegen de afgeleide marktwaarde verworven.

Op 31 december 2014 werden door de Vereniging circa 293 miljoen gewone aandelen Aegon N.V. en circa 581 miljoen gewone aandelen B Aegon N.V. gehouden.

Het onder normale omstandigheden door de Vereniging uit te oefenen stemrecht op de gewone aandelen en de gewone aandelen B – berekend op basis van het aantal uitstaande stemgerechtigde aandelen (exclusief de door Aegon N.V. ingekochte eigen aandelen) bedroeg per 31 december 2014 ongeveer 14,6% (was per 31 december 2013 eveneens ongeveer 14,6%). In het geval dat zich een "bijzondere aanleiding" voordoet, kan het stemrecht van de Vereniging voor de duur van maximaal zes maanden worden uitgeoefend voor het volledige aantal beschikbare stemmen, dat per 31 december 2014 ongeveer 32,6% bedroeg (per 31 december 2013 eveneens ongeveer 32,6%).

#### Uitoefening van stem- en dividendrechten

Evenals in voorgaande jaren heeft Vereniging Aegon in 2014 invulling gegeven aan de statutaire doelstelling door aandelen Aegon N.V. in haar bezit te houden en de daaraan verbonden rechten uit te oefenen, met name het stemrecht.

Het stemrecht werd – in overeenstemming met een daartoe strekkend besluit van de Algemene Ledenvergadering – uitgeoefend op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Aegon N.V. op 21 mei 2014.

Aegon N.V. keerde op de gewone aandelen over 2013 een slotdividend van € 0,11 per aandeel uit. Over de gewone aandelen B was dat € 0,00275 per gewoon aandeel B. Evenzo werd een interim-dividend 2014 ontvangen van € 0,11 per gewoon aandeel en € 0,00275 per gewoon aandeel B. Beide uitkeringen waren in contanten.

#### Financiering van Vereniging Aegon

De Vereniging sloot op 29 mei 2013 een financieringsfaciliteit ter grootte van € 650.000.000 af met een syndicaat van banken onder leiding van Royal Bank of Scotland en ING. Deze financieringsfaciliteit heeft een looptijd van drie jaar (en de optie tot verlengen met één jaar). Op 31 december 2014 bedroeg de bankschuld € 472.000.000.

#### Leden en Bestuur

De Algemene Ledenvergadering van Vereniging Aegon bestond per 31 december 2014 uit zeventien leden. Vijftien van deze leden zijn onafhankelijk van Aegon N.V. Zij zijn niet als werknemer of als oud-werknemer aan Aegon N.V. of een van de aan haar gelieerde groepsmaatschappijen verbonden of verbonden geweest en evenmin zijn zij lid of lid geweest van de Raad van Commissarissen of de Raad van Bestuur van Aegon N.V. De twee overige leden maken deel uit van de Raad van Bestuur van Aegon N.V.

In het verslagjaar traden de dames Hooymans en Sent en de heren Bruins Slot en Van der Til (periodiek) terug en werden herkozen als lid van de Vereniging.

Het Bestuur van Vereniging Aegon telt zeven leden, van wie vijf leden, inclusief de voorzitter en de vice-voorzitter, niet aan de Aegon Groep verbonden zijn of zijn geweest. De twee overige leden zijn tevens lid van de Raad van Bestuur van Aegon N.V. In 2014 is de heer Bruins Slot (periodiek) teruggetreden als lid van het Bestuur. Daarop is hij door de Algemene Ledenvergadering wederom benoemd tot lid van het Bestuur.

### Bezoldiging

Voor hun werkzaamheden wordt aan bestuursleden een vaste vergoeding toegekend. De overige leden ontvangen een vaste vergoeding en presentiegeld. Alle vergoedingen worden door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld. De voorzitter van het Bestuur ontving over 2014 een vergoeding van € 28.500 en de vice-voorzitter ontving een vergoeding van € 23.000. Voor de overige bestuursleden bedroeg deze vergoeding € 20.000. Leden ontvingen in 2014 een vergoeding van € 7.000 per jaar en € 1.000 per bijgewoonde vergadering. Voor werkzaamheden als leden van haar Raad van Commissarissen werd door Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. aan de heer Van den Goorbergh (voorzitter) een vergoeding van € 7.000 uitgekeerd en aan de heer Dessing een vergoeding van € 5.000.

### Leyden Academy on Vitality and Ageing

Ook in het afgelopen jaar heeft Leyden Academy on Vitality and Ageing zich gestaag en positief verder ontwikkeld. Naast het onderwijs is ook het onderzoek verder ontwikkeld en is het nationale en internationale netwerk uitgebreid. Daaruit zijn productieve samenwerkingsverbanden voortgekomen en verstevigd, zoals met het Leids Universitair Medisch Centrum, Universiteit Leiden, Vereniging Het Zonnehuis en ZonMw.

Door Leyden Academy werd een nieuwe Strategische Visie opgesteld voor de jaren 2015-2020. Gedurende de jaren 2008 tot 2014 is de Leyden Academy uitgegroeid tot een kennisinstituut op het gebied van vitaliteit en veroudering met een multidisciplinaire staf en een uitgebreid (inter)nationaal kennisnetwerk. De basis van de Leyden Academy blijft het doen van onderzoek en implementeren van kennis, maar in de komende periode ambieert de Leyden Academy een verschuiving van het zwaartepunt van haar inspanningen van het doen van onderzoek naar implementatie van kennis.

In 2014 werd door de Vereniging wederom € 1.200.000 aan Leyden Academy on Vitality and

Ageing B.V. ter beschikking gesteld. Dit gebeurde in de vorm van agio op de reeds geplaatste aandelen. Per 31 december 2014 werd het bestuur van Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. gevormd door prof.dr. R.G.J. Westendorp (voorzitter) en ir. M.A.E. van der Waal. Per 1 januari 2015 werd de heer Westendorp opgevolgd door prof.dr. J.P.J. Slaets, hoogleraar Ouderengeneeskunde aan de Universiteit Groningen.

De raad van commissarissen bestond per 31 december 2014 uit dr. W.M. van den Goorbergh (voorzitter), prof.dr. M. de Visser, ir. B.F. Dessing en mr. J.W.B. Westerburgen.

Voor verdere informatie over Leyden Academy on Vitality and Ageing wordt verwezen naar de website [www.leydenacademy.nl](http://www.leydenacademy.nl)

### Jaarrekening 2014

Op grond van het gehanteerde stelsel van waarderinggrondslagen zijn de gewone aandelen Aegon N.V. van de Vereniging tegen marktwaarde op de balans opgenomen.

Op 31 december 2014 bedroeg de waarde van het aandelenbezit Aegon N.V. € 1.922.894.000, waarbij de gewone aandelen B gewaardeerd waren op 1/40 van de beurswaarde van een gewoon aandeel op genoemde datum. Op 31 december 2013 bedroeg de waarde € 2.107.750.000.

De in het boekjaar ontstane waardeverschillen worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Op grond hiervan is over 2014 een bedrag van € 176.490.000 ten laste van het resultaat gebracht voor de gewone aandelen en € 8.730.000 voor de gewone aandelen B.

Het resultaat over 2014 bedroeg € 136.895.000 negatief (2013: € 676.231.000 positief). Het resultaat over 2014 werd in belangrijke mate beïnvloed door wijzigingen in de beurswaarde van de aandelen Aegon N.V.

Het Bestuur stelt de Algemene Ledenvergadering voor de jaarrekening 2014 goed te keuren alsmede het Bestuur decharge voor het in 2014 gevoerde bestuur te verlenen.

**Vooruitblik op 2015**

De financieringslasten zullen, bij een vergelijkbare rentevoet, in 2015 verder afnemen als gevolg van de aflossingen in 2014. Indien een vergelijkbaar dividend als in 2014 wordt ontvangen op de aandelen Aegon N.V. kan in 2015 naar verwachting ongeveer € 51 miljoen worden afgelost op de financiering.

Vereniging Aegon bereidt een wijziging van haar (reeds oude) statuten voor, met het oogmerk om de statuten toegankelijker en leesbaarder te maken en enige aanpassingen te maken in de interne organisatie van de Vereniging. Dit proces zal naar verwachting in 2015 zijn afgerond. Tevens wordt onderzoek gedaan naar een aanpassing van de juridische vormgeving van Leyden Academy on Vitality and Aging en haar activiteiten.

's-Gravenhage, 8 april 2015

**Namens het Bestuur,**

Dr. W.M. van den Goorbergh, voorzitter

**BALANS OP 31 DECEMBER**

(na verdeling van het saldo van baten en lasten)

<b>Vaste Activa</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Participaties Aegon N.V. beursgenoteerd	1.831.931	2.008.421
Participaties Aegon N.V. niet beursgenoteerd	90.963	99.329
Deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	1.103	964
	<b>1.923.997</b>	<b>2.108.714</b>
 <b>Viottende Activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	4.059	6.843
Liquide middelen	792	191
	<b>4.851</b>	<b>7.034</b>
 <b>Totaal Activa</b>	<b>1.928.848</b>	<b>2.115.748</b>
 <b>Eigen Vermogen</b>	<b>1.455.134</b>	<b>1.592.029</b>
 <b>Langlopende schulden</b>		
Kredietfaciliteit bankenconsortium	472.000	522.000
 <b>Kortlopende schulden</b>		
Overige schulden en overlopende passiva	1.714	1.719
 <b>Totaal Passiva</b>	<b>1.928.848</b>	<b>2.115.748</b>



**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

<b>Baten</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Dividend gewone aandelen Aegon N.V.	64.392	51.113
Dividend gewone aandelen B Aegon N.V.	3.197	1.592
Dividend preferente aandelen Aegon N.V.	-	24.418
Waarde mutatie gewone aandelen Aegon N.V.	-	596.350
Waarde mutatie gewone aandelen B Aegon N.V.	-	28.972
<b>Totaal Baten</b>	<b>67.589</b>	<b>702.445</b>
<b>Lasten</b>		
Waarde mutatie gewone aandelen Aegon N.V.	176.490	-
Waarde mutatie gewone aandelen B Aegon N.V.	8.730	-
Financiële lasten	17.352	24.119
Kosten	851	922
<b>Totaal Lasten</b>	<b>203.423</b>	<b>25.041</b>
<b>Resultaat deelneming</b>	<b>- 1.061</b>	<b>- 1.173</b>
<b>Resultaat</b>	<b>- 136.895</b>	<b>676.231</b>

**KASSTROOMOVERZICHT****Kasstroom uit operationele en beleggingsactiviteiten**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ontvangen dividend gewone aandelen Aegon N.V.	64.392	51.113
Ontvangen dividend gewone aandelen B Aegon N.V.	3.197	1.592
Ontvangen dividend preferente aandelen Aegon N.V.	-	83.403
Ontvangen agio preferente aandelen Aegon N.V.	-	400.000
	<b>67.589</b>	<b>536.108</b>

Storting op gewone aandelen B Aegon N.V.	- 364	- 1.619
Storting agio op aandelen Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	- 1.200	- 1.200
Betaalde financiële lasten	- 14.519	- 51.225
Betaalde kosten	- 905	- 886
	<b>50.601</b>	<b>481.178</b>

**Kasstroom uit financieringsactiviteiten**

Aflossingen van kredietfaciliteit	- 50.000	- 481.000
	<b>601</b>	<b>178</b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. Onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten is een kredietfaciliteit opgenomen waarvan de hoofdsom periodiek opnieuw wordt vastgesteld. Voor een meer uitgebreide toelichting wordt verwezen naar pagina 23.

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### Inleiding

Over het op de preferente aandelen Aegon N.V. gemiddeld gestorte kapitaal werd een jaarlijks dividend betaald. Dit dividend was gelijk aan de “European Central Bank refinancing rate” op de eerste beursdag van Euronext Amsterdam van het boekjaar verhoogd met 1,75 procentpunt. Het dividend op de preferente aandelen over het vorige boekjaar bedroeg 2,5%. Omdat conversie van de preferente aandelen in gewone aandelen en gewone aandelen B heeft plaatsgevonden, is voor 2013 tot de conversiedatum (14 juni 2013) preferent dividend ontvangen.

De financiële vaste activa van Vereniging Aegon hebben een waarde van ongeveer € 1,9 miljard (waarbij de gewone aandelen en de gewone aandelen B gewaardeerd zijn tegen de slotkoers op Euronext Amsterdam op 31 december 2014 van € 6,259 respectievelijk 1/40 daarvan). Daartegenover heeft Vereniging Aegon een schuld van circa € 472 miljoen, waarvoor kredietfaciliteiten tot 17 juni 2016 (met een optie tot verlengen met één jaar) zijn overeengekomen.

Op 31 december 2014 houdt Vereniging Aegon circa 293 miljoen gewone aandelen Aegon N.V. en circa 581 miljoen gewone aandelen B Aegon N.V.

De 100% deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. wordt niet geconsolideerd in de jaarrekening vanwege het geringe financiële belang.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

### Vaste Activa

#### Financiële vaste activa

#### Participaties Aegon N.V. beursgenoteerd

Deze post betreft de participatie in gewone aandelen Aegon N.V. De gewone aandelen zijn gewaardeerd tegen marktwaarde. Waarde mutaties worden in de rekening van baten en lasten verantwoord.

Mutatieoverzicht gewone aandelen (bedragen x € 1.000):

	2014		2013	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Stand per 1 januari	292.687.444	2.008.421	171.974.055	825.991
Conversie preferente aandelen	-	-	120.713.389	586.080
Waarde mutatie boekjaar	-	- 176.490	-	596.350
<b>Stand per 31 december</b>	<b>292.687.444</b>	<b>1.831.931</b>	<b>292.687.444</b>	<b>2.008.421</b>

De beurswaarde van de gewone aandelen bedraagt per 31 december 2014 € 1.831.931.000 (€ 6,259 per aandeel). Op 31 december 2013 bedroeg de beurswaarde € 2.008.421.000 (€ 6,862 per aandeel).

De kostprijs van de gewone aandelen bedraagt ultimo 2014 € 2.929.741.000 (€ 10,010 per aandeel).

**Participaties Aegon N.V. niet beursgenoteerd**

Deze post bestaat uit de gewone aandelen B Aegon N.V., verkregen uit de conversie van de preferente aandelen Aegon N.V., die niet beursgenoteerd zijn.

Mutatieoverzicht gewone aandelen B (bedragen x € 1.000):

	2014		2013	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Stand per 1 januari	579.005.440	99.329	-	-
Conversie preferente aandelen	-	-	566.313.695	68.738
Aankopen	2.320.280	364	12.691.745	1.619
Waarde mutatie boekjaar	-	- 8.730	-	28.972
<b>Stand per 31 december</b>	<b>581.325.720</b>	<b>90.963</b>	<b>579.005.440</b>	<b>99.329</b>

Aan de gewone aandelen B Aegon N.V. zijn financiële rechten verbonden gelijk aan 1/40 van een gewoon aandeel Aegon N.V. Op grond daarvan worden deze aandelen gewaardeerd op 1/40 van de beurswaarde van een gewoon aandeel. De afgeleide beurswaarde van de gewone aandelen B bedraagt per 31 december 2014 € 90.963.000 (€ 0,1565 per aandeel). Op 31 december 2013 bedroeg de afgeleide beurswaarde € 99.329.000 (€ 0,1716 per aandeel). De kostprijs van de gewone aandelen B bedraagt ultimo 2014 € 70.721.000 (€ 0,1217 per aandeel).

De overige rechten verbonden aan de gewone aandelen B zijn gelijk aan die van gewone aandelen. Op grond van de stemrechtregeling is het stemrecht beperkt tot één stem voor elke veertig gewone aandelen B. In bijzondere gevallen kan Vereniging Aegon besluiten haar volledig stemrecht, één stem voor elk gewoon aandeel B, uit te oefenen. Haar volledig stemrecht zal echter nooit meer zijn dan 32,64% van de stemrechten verbonden aan de uitstaande aandelen in het kapitaal van Aegon N.V., zolang het financiële belang van de Vereniging in Aegon N.V. minder dan 32,64% is.

Om verwatering van haar stemrechten in geval van een "bijzondere aanleiding" te voorkomen kan Vereniging Aegon, gebruikmakend van haar optierecht, aanvullend gewone aandelen B verwerven.

De mogelijkheid tot uitoefening van het volledige stemrecht komt niet tot uitdrukking in de waardering van de gewone aandelen B. De gewone aandelen B zijn niet vrij verhandelbaar, er is geen sprake van een actieve markt of een andere betrouwbare waarderingmethode voor het volledige stemrecht.

**Deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.**

De 100% deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V., gevestigd in Leiden, is gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde (bedragen x € 1.000).

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Balans per 1 januari	964	937
Storting agio op geplaatste aandelen	1.200	1.200
	<b>2.164</b>	<b>2.137</b>
Resultaat deelneming	- 1.061	- 1.173
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.103</b>	<b>964</b>

In 2008 is Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. met haar activiteiten gestart. De activiteiten worden uitgeoefend in het kader van de nevendoelstelling van Vereniging Aegon die zich richt op ontwikkelingen en vraagstukken rond vergrijzing en gezond oud worden.

Vanwege het geringe financiële belang wordt de deelneming niet geconsolideerd.

**Flottende Activa****Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde (bedragen x € 1.000).

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Vooruitbetaalde upfront fee</b>	<b>4.059</b>	<b>6.843</b>

Voor het verkrijgen van de huidige kredietfaciliteit heeft Vereniging Aegon een upfront fee ad € 8.353.600 betaald. Deze wordt tijdsevenredig gedurende de looptijd van 3 jaren ten laste van het resultaat gebracht.

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>792</b>	<b>191</b>

De vrije cashflow, verminderd met de eigen kosten en de jaarlijkse agiostorting op de aandelen Leyden Academy on Vitality an Ageing B.V., kan op grond van de kredietovereenkomst uitsluitend aangewend worden voor betaling van rente en aflossing op de kredietfaciliteit. Daartoe worden deze ontvangsten op een geblokkeerde rekening bij Royal Bank of Scotland N.V. gealloceerd. Ultimo 2014 resteert een saldo van € 5.000 (ultimo 2013: € 5.000) dat niet vrij beschikbaar is.

## Eigen Vermogen

Het vermogen van de Vereniging is als volgt te specificeren (bedragen x € 1.000):

	2014	2013
Balans per 1 januari	1.592.029	915.798
Resultaat boekjaar	- 136.895	676.231
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.455.134</b>	<b>1.592.029</b>

## Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (bedragen x € 1.000).

	2014	2013
<b>Schulden uit kredietfaciliteit</b>	<b>472.000</b>	<b>522.000</b>

Vereniging Aegon heeft een kredietfaciliteit afgesloten bij een syndicaat van banken onder leiding van Royal Bank of Scotland en ING. Deze kredietfaciliteit bestaat uit een "Faciliteit A" (oorspronkelijk € 550 miljoen) en een "Faciliteit B" (maximaal € 100 miljoen). Beide faciliteiten eindigen 17 juni 2016. De overeengekomen vergoeding voor de faciliteiten is gebaseerd op Euribor tarieven verhoogd met een renteopslag die afhankelijk is van de kredietwaardigheid van Aegon N.V.

Ultimo 2014 was "Faciliteit A" afgelost tot € 471 miljoen en werd voor € 1 miljoen gebruik gemaakt van "Faciliteit B".

Voor het verkrijgen van de kredietfaciliteit heeft Vereniging Aegon een upfront fee betaald die tijdsevenredig gedurende de looptijd ten laste van het resultaat wordt gebracht. Deze is separaat geactiveerd en niet in mindering gebracht op de schulden uit kredietfaciliteit.

Alle activa en de inkomsten zijn tot zekerheid verbonden ten behoeve van deze kredietfaciliteit. De vrije cashflow, afgezien van een deel voor de eigen kosten en de agiostorting op aandelen Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V., dient aangewend te worden voor aflossing van de kredietfaciliteit.

## Kortlopende schulden

### Overige schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)

	2014	2013
Schuld aan Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	600	600
Te betalen interest	431	631
Provisies syndicaat van banken	444	195
Overig	239	293
	<b>1.714</b>	<b>1.719</b>

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

De vergoeding uit hoofde van de Support Services Agreement met Aegon N.V. bedraagt € 266.000 per jaar. Aegon N.V. en Vereniging Aegon zijn vrij ieder afzonderlijk te besluiten de dienstverlening te beperken, op te schorten of te beëindigen. Aegon N.V. dient daarbij een opzegtermijn van tenminste 60 dagen in acht te nemen om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die de feitelijke situatie per balansdatum beïnvloeden.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In de staat van baten en lasten worden de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten verantwoord.

### Baten

#### **Dividend gewone aandelen Aegon N.V.**

Het dividend op gewone aandelen betreft het in het boekjaar ontvangen dividend. Het contante dividend bedraagt € 0,22 per aandeel (2013: € 0,22).

#### **Dividend gewone aandelen B Aegon N.V.**

Het dividend op gewone aandelen B betreft het in het boekjaar ontvangen dividend. Het contante dividend bedraagt € 0,0055 per aandeel (2013: € 0,00275).

#### **Dividend preferente aandelen Aegon N.V.**

Het dividend op de preferente aandelen bestond uit het door de Europese Centrale Bank vastgestelde rentepercentage voor herfinancieringstransacties geldend op de eerste beursdag van Euronext Amsterdam van het boekjaar waarover het dividend werd uitgekeerd, te verhogen met 1,75 procentpunt. Voor 2013 was dit 2,5%. Het dividend werd toegerekend aan het verslagjaar waarover het werd uitgekeerd.

#### **Waarde mutatie gewone aandelen Aegon N.V.**

De waarde mutatie gewone aandelen betreft de mutatie in de marktwaarde van de gewone aandelen Aegon N.V. in het boekjaar. Voor 2014 een waardedaling van € 0,60 per aandeel.

#### **Waarde mutatie gewone aandelen B Aegon N.V.**

Waarde mutatie gewone aandelen B betreft de mutatie in de afgeleide (1/40 van een gewoon aandeel) marktwaarde van de gewone aandelen B Aegon N.V. in het boekjaar. Voor 2014 een waardedaling van € 0,015 per aandeel.

## Lasten

### Financiële lasten

De financiële lasten zijn als volgt te specificeren (bedragen x € 1.000):

	2014	2013
Interestlasten	13.549	20.282
Provisie financiële instellingen	1.018	861
Upfront fee kredietfaciliteit	2.785	2.976
	<b>17.352</b>	<b>24.119</b>

In 2014 bedroeg het gemiddeld kredietgebruik € 505 miljoen (2013: € 720 miljoen) en het gemiddelde rentepercentage 2,64% (2013: 2,69%).

Door een gering gebruik van de Faciliteit B, gemiddeld € 3 miljoen van de beschikbare € 100 miljoen, is een nagenoeg maximale provisie betaald voor 2014.

Voor de huidige kredietfaciliteit was een eenmalige upfront fee verschuldigd aan het consortium van banken. Deze fee wordt tijdsevenredig, gedurende de looptijd van de faciliteit, ten laste van het resultaat gebracht.

### Kosten

De kosten zijn als volgt te specificeren (bedragen x € 1.000):

	2014	2013
Kosten bestuur en leden	247	260
Kosten bezoek buitenlandse Aegon vestiging	179	-
Kosten Support Services Aegon N.V.	266	240
Secretariaatskosten	44	45
Administratiekosten	50	61
Accountantskosten	30	29
Kosten PSAP en herfinanciering	-	285
Juridische advieskosten	32	-
Overige kosten	3	2
	<b>851</b>	<b>922</b>

In de kosten bestuur en leden is begrepen het in het boekjaar als bezoldiging ten laste van de Vereniging gekomen bedrag voor de leden van het Bestuur, als bedoeld in artikel 383 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, zijnde € 152.000 (2013: € 153.000).

Bedrijfsbezoeken aan Aegon vestigingen vinden eenmaal in de twee jaren plaats. In 2014 heeft een werkbezoek plaatsgevonden aan de Aegon vestiging in Cedar Rapids, Verenigde Staten van Amerika.

De kosten support services Aegon N.V. vloeien voort uit de Service Level Agreement die laatstelijk is gewijzigd op 6 maart 2014.

Voor nadere informatie over Aegon N.V. wordt verwezen naar de jaarrekening 2014 van Aegon N.V. en naar de website [www.aegon.com](http://www.aegon.com).

's-Gravenhage, 8 april 2015

#### **Het Bestuur**

Dr. W.M. van den Goorbergh, voorzitter

Mr. H.J.E. Bruins Slot, vice-voorzitter

D.D. Button

Dr. H.P.M. Knapen

Ir. M.E. van Lier Lels

Drs.ing. H.P. Spruijt

Ir. A.R. Wynaendts

## OVERIGE GEGEVENS

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten**

In de statuten van Vereniging Aegon is niets bepaald betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten.

### **Bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2013**

De jaarrekening 2013 is vastgesteld in de algemene ledenvergadering gehouden op 30 april 2014. De algemene ledenvergadering heeft de bestemming van het saldo van baten en lasten vastgesteld conform het voorstel van het bestuur daartoe.

### **Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2014**

Het bestuur stelt aan de algemene ledenvergadering voor het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2014 in zijn geheel in mindering te brengen op het verenigingsvermogen.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van de Vereniging AEGON

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Vereniging AEGON te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en de overige gegevens.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### *Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging AEGON per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 8 april 2015

**Ernst & Young Accountants LLP**

w.g. G.W. Hilverda RA



