



Jaarverslag 2020

Vereniging Aegon

Postbus 202
2501 CE 's-Gravenhage
Telefoon : 070 3448288
Fax : 070 3477929
E-mail : secretariaat@verenigingaegon.nl

Statutair gevestigd te 's-Gravenhage
Handelsregister 's-Gravenhage nr. 40531114.

Inhoudsopgave

Bestuur en Leden	4
Doelstelling	7
Historie	8
Ontstaan van Vereniging Aegon	
Ontwikkeling van het aandelenbezit en het stemrecht van Vereniging Aegon in Aegon N.V.	
Leyden Academy on Vitality and Ageing	
Verslag van het Bestuur	11
Ontwikkelingen in 2020	
Aandelenbezit en stemrecht per 31 december 2020	
Uitoefening van stem- en dividendrechten	
Financiering van Vereniging Aegon	
Leden en Bestuur	
Bezoldiging	
Leyden Academy on Vitality and Ageing	
Jaarrekening 2020	
Risicoparagraaf	
Vooruitblik 2021	
Algemene informatie	
Jaarrekening	14
Overige gegevens	26
Statutaire regeling betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	

Bestuur en Leden

Bestuur per 31 december 2020



Dr. W.M. van den Goorbergh
(1948)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2003 en trad in 2004 toe tot het Bestuur. In 2008 is hij benoemd tot voorzitter van het Bestuur. Tot 2002 was hij vicevoorzitter van de Raad van Bestuur van de Rabobank. Hij bekleedt thans diverse bestuurlijke en toezichhoudende functies.



Mr. E. Friese
(1962)

is lid van Vereniging Aegon en van het Bestuur sinds 2020. De heer Friese is voorzitter van de Raad van Bestuur van Aegon N.V.



Ir. M.E. van Lier Lels
(1959)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2009, trad in 2012 toe tot het Bestuur en werd in 2018 benoemd tot vicevoorzitter van het Bestuur. Tot 2005 was zij directeur Operations van de Schiphol Groep. Sindsdien is mevrouw Van Lier Lels commissaris en bestuurder en is zij lid van de Raden van Commissarissen van RELX PLC, NS, Dura Vermeer, PostNL en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Innovation Quarter.



Drs. C.J. Kalden
(1948)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2012 en werd in 2017 als lid van het Bestuur benoemd. Tot mei 2013 was hij directeur van Staatsbosbeheer. Voordien was de heer Kalden onder meer secretaris-generaal van het toenmalige Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV). Hij bekleedt een aantal bestuurlijke en toezichhoudende functies. Zo is de heer Kalden onder meer voorzitter van het Bestuur van de Stichting Weidegang, voorzitter van de Raad van Toezicht van de Stichting ARK Natuurontwikkeling, voorzitter van het bestuur van de stichting Groene Hart en voorzitter van de Bosch van Rosenthal stichting en Landgoed Beekzicht.



M.J. Rider
(1963)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2017 en van het Bestuur. De heer Rider is lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer van Aegon N.V.



Prof. mr. V.P.G. de Serière
(1949)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2015 en is tevens lid van het Bestuur. De heer De Serière is als of counsel verbonden aan Allen & Overy in Amsterdam, gespecialiseerd in bank- en effectenrecht. Hij is daarnaast hoogleraar vermogensrechtelijke aspecten van effectenrecht aan de Radboud Universiteit Nijmegen en lid van het Nijmeegse Instituut voor Financieel Recht. Hij is lid van de Raad van Commissarissen van IMC B.V. en tevens is hij lid van de Vereniging OOM/Aegon. Ook is hij bestuurder van een culturele stichting.



J.W.Th. van der Steen
(1954)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2017 en werd in 2018 als lid van het Bestuur benoemd. De heer Van der Steen is commissaris en adviseur. Zo is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van BinckBank N.V., Princess Sportsgear & Travel B.V. en van Coöperatie DELA, vicevoorzitter van Amsterdam RAI B.V. en bestuurslid van Stadhold Insurances Luxemburg S.A. Tevens is hij ambassadeur van het Koninklijk Concertgebouw Orkest. Tot 2014 was de heer Van der Steen in diverse internationale functies bij Aon Corporation werkzaam en tot 2006 was hij voorzitter van de directie van Aon Groep Nederland B.V. Daarvoor werkte hij bij ING Bank.

Secretaris van het Bestuur



Mr. J.S. van der Woude
(1963)

is sinds 2019 secretaris van het Bestuur.

Overige leden per 31 december 2020



Ir. B.F. Dessing
(1948)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2011. De heer Dessing was tot 2007 voorzitter van de Raad van Bestuur van

Coöperatie Univé-VGZ-IZA-Trias (UVIT). Nu vervult hij een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is hij lid van de Raad van Commissarissen van SPF Beheer B.V., lid van de Raad van Commissarissen van ACTA Holding B.V., lid van de Raad van Commissarissen van Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. en voorzitter van Stichting Nederlandse Hart Registratie.



Mr.dr.s. P.C.G. Glas
(1956)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2019. De heer Glas is per 2019 benoemd tot Regeringscommissaris

voor het Deltaprogramma. Daarvoor was hij 15 jaar watergraaf van Waterschap De Dommel en 6 jaar landelijk voorzitter van de Unie van Waterschappen. Daarnaast was hij tot 2019 lid van de Raad van Commissarissen van de NWB Bank.



Dr. C.M. Hoymans
(1951)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2010. Van 2002 tot eind 2013 was zij lid van de Raad van Bestuur van TNO

in Delft. Voordien was zij lid van de directie van Plant Sciences van Wageningen Universiteit en Research Centrum, algemeen directeur van Praktijkonderzoek Plant en Omgeving B.V. te Wageningen, algemeen directeur van het Rijkskwaliteitsinstituut voor Land- en Tuinbouwproducten in Wageningen en was zij tot 1 juli 2018 commissaris van de Rabobank Vallei en Rijn. Zij is lid van de Raden van Toezicht van het Diabetesfonds en van Hogeschool Arnhem-Nijmegen.



Drs. H.J. Machielsen
(1960)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2017. Hij was tot 2012 Chief Financial Officer van Eneco N.V. Nu vervult hij

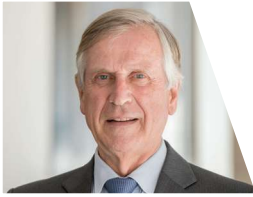
een aantal bestuurlijke en toezichthoudende functies. Zo is hij voorzitter van het bestuur van stichting pensioenfonds Nedlloyd, lid van de Raad van Toezicht voor de bedrijfstak pensioenfonds Nederlandse Groothandel en voorzitter van de Raad van Toezicht voor de bedrijfstak pensioenfonds Recreatie, niet-uitvoerend bestuurder van De Nationale APF en lid van Raad van Toezicht van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij.



Prof.dr. P.L. Meurs
(1953)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2012. Zij is hoogleraar Bestuur in de Gezondheidszorg aan

de Erasmus Universiteit. Mevrouw Meurs vervult daarnaast diverse bestuurlijke en toezichthoudende functies, met name in de zorg. Ze is buitengewoon lid van de Onderzoeksraad voor Veiligheid, daarnaast is zij lid van de Raad van Toezicht van de Universiteit van Amsterdam, lid van de Raad van Toezicht van ArtEZ, en lid van de RvC van de Parnassiagroep. Sinds 1 januari 2019 is zij tevens voorzitter van de Raad van Toezicht van het Prins Bernard cultuurfonds. Zij was tot 1 februari 2013 lid van de Eerste Kamer der Staten-Generaal. Tot augustus 2015 was zij voorzitter van het Bestuur van ZonMw. Van 1 januari 2015 tot 1 juni 2019 was zij voorzitter van de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving. Tot mei 2020 was zij lid van de Raad van Toezicht van Amsterdam UMC.



Drs. R.J. Meuter
(1947)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2012. De heer Meuter was vicevoorzitter Wholesale Banking van ABN AMRO

tot 2005. Nu vervult hij een aantal bestuurlijke en toezichhoudende functies. Zo is hij lid van de Raad van Commissarissen van TD Bank N.V en STC - KNRM B.V.



Mr. N.A. Mourits
(1947)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2012. Van 2000 tot 2011 was de heer Mourits directeur van de NVA, de

Nederlandse Vereniging van Assurantieadviseurs en Financiële Dienstverleners. Daaraan voorafgaand was de heer Mourits Directeur van (de dienst) Gemeentebelastingen Amsterdam en tevens directeur van de toenmalige Sluis- Brug- en Havengelddienst, later Binnenwaterbeheer Amsterdam. De heer Mourits maakt deel uit van de Geschillencommissie en is actief in de Commissies Advocatuur, BOVAG en Notariaat.



Prof.dr. E.M. Sent
(1967)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2010. Sinds 2004 is zij hoogleraar Economische Theorie en Economisch

Beleid aan de Radboud Universiteit Nijmegen en sinds juni 2011 lid van de Eerste Kamer der Staten-Generaal. Daarvoor was zij Research Fellow van het Netherlands Institute for Advanced Study (NIAS) te Wassenaar en Assistant/Associate Professor aan de University of Notre Dame in Indiana, USA. Voorts was zij Visiting Scholar aan de London School of Economics in London, UK. Daarnaast is zij lid van de Raden van Toezicht van Karakter, Introdans en redacteur van het Journal of Institutional Economics.



Mr. M.J. Tijssen
(1957)

is sinds 2018 lid van Vereniging Aegon. Mevrouw Tijssen heeft tot 2007 gewerkt bij

ABN AMRO in diverse functies. Zij is in 2009, als grondlegger, gestart in de Fintech-wereld met Five Degrees, een IT aanbieder in core banking systems. Daarnaast is zij vanaf 2014 vicevoorzitter van de Raad van Commissarissen van Univé Coöperatie en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Univé Schade NV. Per januari 2020 is zij niet uitvoerend bestuurslid van Aavishkaar group (AVSM) te India, een impact investeerder en per maart 2020 tevens van ORTEC B.V.



H.A. van der Til
(1956)

is lid van Vereniging Aegon sinds 2010. De laatste tien jaar van zijn militaire loopbaan was

hij voornamelijk werkzaam in de functiegebieden financiën (planning & control) en operaties (plannen, beleid en operationele gereedheid). In de rang van generaal-majoor der mariniers vervulde hij van juni 2007 tot aan het eind van zijn loopbaan op 1 januari 2012 verschillende functies bij het NAVO-hoofdkwartier in Afghanistan en bij het Ministerie van Defensie te Den Haag. Voordien bekleedde hij diverse operationele en staffuncties in binnen- en buitenland bij het Korps Mariniers en het Commando Zeestrijdkrachten in Den Helder. Hij is voorzitter van het bestuur van de Stichting De Reenske Compagnie, die in Hoogezand 256 huurwoningen voor senioren beheert.

Doelstelling

Hoofddoelstelling

Vereniging Aegon ('de Vereniging') behartigt als aandeelhouder op evenwichtige wijze de directe en indirecte belangen van Aegon N.V. en daarmee in een groep verbonden maatschappijen, van verzekerden, van medewerkers, van aandeelhouders en van andere relaties. Invloeden welke de continuïteit, de zelfstandigheid of de identiteit van Aegon N.V. in strijd met voornoemde belangen zouden bedreigen, worden daarbij zoveel mogelijk geweerd.

De Vereniging doet dit door aandelen Aegon N.V. te bezitten en de daaraan verbonden rechten, waaronder het stemrecht, uit te oefenen. Haar inkomsten bestaan uit opbrengsten uit deze effecten.

Nevendoelstellingen

De Vereniging acht het van belang om naast deze hoofddoelstelling ook vorm te geven aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid, in de geest van haar oorsprong als behartiger van onderlinge solidariteit.

Zij faciliteert daartoe een centrum voor onderzoek naar en bevordering van gezond en vitaal oud worden. De Leyden Academy on Vitality and Ageing ontwikkelt zich sinds 2008 als een toonaangevend centrum inzake vraagstukken van veroudering (www.leydenacademy.nl).

Met ingang van 2020 ondersteunt zij tevens een maatschappelijk programma, dat zich richt op de armoedeproblematiek, voor een periode van drie jaren. Het initiatief 'Van Schulden naar Kansen' tracht huishoudens structureel uit een situatie van armoede te halen, veroorzaakt door problematische schulden, door middel van het verhogen van de financiële zelfredzaamheid van de deelnemers.

Historie

Ontstaan van Vereniging Aegon

Vereniging Aegon ('de Vereniging') is een vereniging naar Nederlands recht. Tot 1983 droeg zij de naam 'Vereniging AGO'. De Vereniging ontstond door de demutualisatie van AGO Onderlinge Levensverzekeringen in 1978, waarmee Vereniging AGO de enige aandeelhouder werd van AGO Holding N.V.

Toen AGO en Ennia in 1983 fuseerden, droeg Vereniging AGO al haar aandelen in AGO Holding N.V. over aan de beursgenoteerde vennootschap Ennia N.V. (waarvan de naam in Aegon N.V. werd gewijzigd) in ruil voor gewone en preferente aandelen Aegon N.V. Toen werd ook de naam van Vereniging AGO gewijzigd in Vereniging Aegon.

Bij de fusie tussen AGO en Ennia verkreeg de Vereniging een groot belang in gewone aandelen in Aegon N.V. als ook alle preferente aandelen in Aegon N.V. Hierdoor kreeg de Vereniging een meerderheid van het stemrecht in Aegon N.V.

In de Fusieovereenkomst van 1983 kreeg de Vereniging ook een call optie: het recht om in geval van verwatering van haar stemrecht door een aandelenemissie, nieuwe preferente aandelen te nemen om zodoende haar meerderheidspositie te kunnen handhaven.

Ontwikkeling van het aandelenbezit en het stemrecht van Vereniging Aegon in Aegon N.V.

Vanaf de fusie in 1983 tot in het midden van de jaren negentig van de vorige eeuw hield de Vereniging ongeveer 40% van het uitgegeven aantal gewone aandelen en alle preferente aandelen. Hiermee had de Vereniging circa 54% van het totale stemrecht in Aegon N.V.

In de periode 1996-2001 heeft Aegon N.V. een aantal grote overnames gedaan, welke zij gedeeltelijk financierde door betaling met eigen aandelen aan de aandeelhouders van de overgenomen ondernemingen. In overeenstemming met haar doelstelling heeft de Vereniging Aegon N.V. ondersteund bij deze overnames door een deel van haar gewone aandelen te verkopen aan Aegon N.V. De hierdoor veroorzaakte verwatering werd primair gecompenseerd door uitoefening van de call optie op de preferente aandelen. Daarnaast leende de Vereniging geld bij een bankenconsortium om met de opbrengst van deze lening haar afgenomen positie in gewone aandelen Aegon N.V. weer aan te vullen.

In 2002 sloten de Vereniging en Aegon N.V. een herkapitalisatie overeenkomst die leidde tot een substantiële reductie van de bankschuld van de Vereniging alsmede tot een afname van het bezit van gewone aandelen.

In 2003 werd de kapitaalstructuur van Aegon N.V. aangepast. Hierbij werden de toen bestaande preferente aandelen in Aegon N.V. omgezet in preferente aandelen A. Daarnaast werd er een nieuwe klasse preferente aandelen B gecreëerd. Om verwatering van het stemrecht van de Vereniging in Aegon N.V. te voorkomen werd ook de Fusieovereenkomst 1983 aangepast: de bestaande call optie van de Vereniging werd gewijzigd in een call optie op de preferente aandelen B. Door deze herkapitalisatie en herstructurering werd het belang van de Vereniging in gewone aandelen teruggebracht tot circa 12% en daalde haar volledig stemrecht naar 33%.

In 2003 werd ook een Stemovereenkomst gesloten tussen de Vereniging en Aegon N.V., waarbij de Vereniging in afwezigheid van een "bijzondere aanleiding" afzag van het uitoefenen van een deel van haar stemrechten op de preferente aandelen, maar in het geval van een "bijzondere aanleiding" gerechtigd bleef haar volledige stemrecht uit te oefenen.

In 2013 is het kapitaal van Aegon N.V. geherstructureerd. Met de herstructurering werd voor Aegon N.V. een eenvoudiger kapitaalstructuur beoogd waarbij Aegon N.V. onder de Europese solvabiliteitseisen (Solvency II) een kapitaalsbasis van hoge kwaliteit kon behouden. In verband daarmee werden alle preferente aandelen geconverteerd: deels in contanten, deels in gewone aandelen en deels in gewone aandelen B. Door deze herstructurering werd de Vereniging in staat gesteld haar bankschuld aanzienlijk te reduceren.

Het verschil tussen gewone aandelen en gewone aandelen B zit in de financiële rechten welke verbonden zijn aan gewone aandelen B: deze bedragen 1/40e van een gewoon aandeel. De overige rechten verbonden aan de gewone aandelen B zijn gelijk aan die van gewone aandelen. Gewone aandelen en gewone aandelen B hebben hetzelfde stemrecht omdat zij elk dezelfde nominale waarde hebben: één stem per aandeel.

In 2013 zijn ook de Stemrechtregeling en de Fusieovereenkomst 1983 aangepast. De aangepaste stemrechtregeling bepaalt dat onder normale omstandigheden - in afwezigheid van een "bijzondere aanleiding" - het stemrecht van de Vereniging beperkt is tot één stem voor elke veertig gewone aandelen B. In het geval zich een "bijzondere aanleiding" voordoet kan de Vereniging haar volledig stemrecht, één stem voor elk gewoon aandeel B, uitoefenen. Het volledige stemrecht van de Vereniging is dan 32,64%.

De wijziging in de Fusieovereenkomst 1983 betrof de call optie: de Vereniging kreeg een call optie op gewone aandelen B om ervoor te zorgen dat zij haar maximale stemrecht kan handhaven op 32,64%. De call optie wordt uitgeoefend zodra het volledige stemrecht van de Vereniging daalt onder 32,64%, ongeacht de oorzaak van dit dalende percentage.

De Vereniging is regelmatig aan- en verkoop transacties met Aegon N.V. aangegaan om ervoor te zorgen dat de Vereniging haar stemrecht op 32,64% kan handhaven. Vanaf 2019 is het bezit aan gewone aandelen in Aegon N.V. toegenomen als gevolg van de keuze van de Vereniging voor betaling van een deel van het dividend in aandelen

Recente ontwikkelingen inzake het aandelenbezit van Vereniging Aegon

In 2020 zijn 2,4 miljoen gewone aandelen Aegon N.V. verworven en zijn per saldo 0,8 miljoen gewone aandelen B Aegon N.V. verkocht.

Ontwikkeling aandelenbezit Aegon N.V.

Aantal aandelen	Gewoon	Gewoon B
Per 31 december 2016	279.236.609	567.697.200
Per 31 december 2017	279.236.609	569.676.480
Per 31 december 2018	279.236.609	571.165.680
Per 31 december 2019	288.702.769	559.712.240
Per 31 december 2020	291.145.638	558.910.640

Leyden Academy on Vitality and Ageing

Leyden Academy on Vitality and Ageing is een activiteit van de gelijknamige besloten vennootschap, welke in 2008 op initiatief van de Vereniging werd opgericht en waarvan de Vereniging de enige aandeelhouder is. In 2008 werd door de Vereniging € 1.000.000 in de vorm van aandelenkapitaal aan Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. ter beschikking gesteld terwijl in elk van de volgende jaren door de Vereniging bedragen van € 1.000.000 tot € 1.500.000 aan de vennootschap ter beschikking werden gesteld in de vorm van agio op de reeds geplaatste aandelen.

Leyden Academy stelt zich ten doel het promoten en verbeteren van de kwaliteit van leven van ouderen. Om dit te realiseren biedt Leyden Academy opleidingen, doet zij onderzoek en initieert zij ontwikkelingen op het gebied van vitaliteit en veroudering. Leyden Academy richt zich niet enkel op het uitvoeren van onderzoek, maar wil juist kennis en inzichten assimileren, kritisch evalueren en via onderwijsproducten, consultatie en publieke functie communiceren.

Leyden Academy werkt onder meer samen met het Leids Universitair Medisch Centrum, Universiteit Leiden, het Jo Visserfonds, ZonMw en diverse overheden.

Voor verdere informatie over Leyden Academy on Vitality and Ageing wordt verwezen naar de website www.leydenacademy.nl.

Website Vereniging Aegon

Voor een uitgebreidere versie van de historie van Vereniging Aegon wordt verwezen naar www.verenigingaegon.nl.

Verslag van het Bestuur

Ontwikkelingen in 2020

Aandelenbezit en stemrecht per 31 december 2020

Gedurende het verslagjaar heeft de Vereniging haar belang in gewone aandelen Aegon N.V. vergroot door bij het interim-dividend 2020 deels te kiezen voor dividend in aandelen, zodat de Vereniging per 31 december 2020 circa 291 miljoen gewone aandelen bezat (31 december 2019 circa 289 miljoen gewone aandelen).

Om verwatering van haar stemrecht tegen te gaan heeft de Vereniging in mei 2020 circa 2,2 miljoen gewone aandelen B verworven. In december 2020 heeft de Vereniging circa 3 miljoen gewone aandelen B aan Aegon N.V. verkocht. Deze aankoop en verkoop van gewone aandelen B vond plaats om het volledige stemrecht van de Vereniging in de algemene vergadering van Aegon N.V. te consolideren op de overeengekomen 32,64%.

Het onder normale omstandigheden door de Vereniging uit te oefenen stemrecht op de gewone aandelen en de gewone aandelen B, berekend op basis van het aantal uitstaande stemgerechtigde aandelen (exclusief de door Aegon N.V. ingekochte eigen aandelen), bedroeg per 31 december 2020 ongeveer 14,82% (31 december 2019 ongeveer 14,74%).

In het geval dat zich een "bijzondere aanleiding" voordoet, kan het stemrecht van de Vereniging voor de duur van maximaal zes maanden worden uitgeoefend voor het volledige aantal beschikbare stemmen, dat per 31 december 2020 ongeveer 32,64% bedroeg (31 december 2019 eveneens ongeveer 32,64%).

Uitoefening van stem- en dividendrechten

Evenals in voorgaande jaren heeft de Vereniging in 2020 invulling gegeven aan de statutaire doelstelling door aandelen Aegon N.V. in haar bezit te houden en de daaraan verbonden rechten uit te oefenen, met name het stemrecht.

Het stemrecht werd – in overeenstemming met een daartoe strekkend besluit van de Algemene Ledenvergadering – uitgeoefend op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aegon N.V. op 15 mei 2020.

Aegon N.V. heeft in april 2020 bekend gemaakt af te zien het slotdividend over 2019. Daarnaast is in augustus 2020 aangekondigd dat het interim dividend wordt verlaagd tot € 0,06. In september 2020 heeft

Aegon N.V. het interim-dividend 2020 uitgekeerd van € 0,06 per gewoon aandeel en € 0,0015 per gewoon aandeel B. De Vereniging heeft ervoor gekozen deze uitkering deels in contanten en deels in aandelen te ontvangen. Op 95.272.000 gewone aandelen werd een dividend in aandelen uitgekeerd.

Financiering van Vereniging Aegon

De Vereniging is op 26 maart 2018 een verlenging van de looptijd overeengekomen voor het restant van de financieringsfaciliteit ter grootte van € 241.000.000 met het syndicaat van geldgevers onder leiding van ING Bank. Ultimo 2019 bedroeg de totale resterende schuld onder deze faciliteiten nominaal € 100.000.000. Op 17 april 2020 is deze faciliteit beëindigd en is de Vereniging een nieuwe onderhandse lening aangegaan met Vereniging OOM / Aegon ter grootte van € 100.000.000, met een looptijd van vijf jaar. De Vereniging heeft voor deze lening geen zekerheden gesteld.

Leden en Bestuur

De Algemene Ledenvergadering van de Vereniging bestond per 31 december 2020 uit zeventien leden. Vijftien van deze leden, de leden A, zijn onafhankelijk van Aegon N.V. Zij zijn niet als werknemer of als oud-werknemer aan Aegon N.V. of een van de aan haar gelieerde groepsmaatschappijen verbonden of verbonden geweest en evenmin zijn zij lid of lid geweest van de Raad van Commissarissen of de Raad van Bestuur van Aegon N.V. De overige twee leden, de leden B, maken deel uit van de Raad van Bestuur van Aegon N.V.

In het verslagjaar traden van de leden A mevrouw Meurs en de heren Kalden, Meuter en Mourits periodiek terug. Allen werden in april 2020 opnieuw toegelaten voor een periode van vier jaar, met uitzondering van de heer Kalden die zich beschikbaar heeft gesteld voor een periode van een jaar. De heer Kalden is opnieuw toegelaten als lid A en benoemd als bestuurslid A tot de algemene ledenvergadering van april 2021.

In december 2020 heeft de algemene ledenvergadering de heer L.J. Hijmans van den Bergh toegelaten als nieuw lid A en benoemd als lid A van het bestuur met ingang van 1 januari 2021. De heer Hijmans van den Bergh zal in de loop van 2021 worden benoemd als voorzitter van de Vereniging ter opvolging van de heer Van den Goorbergh, die heeft aangegeven in 2021 zijn taak als voorzitter te zullen neerleggen.

In het verslagjaar heeft de heer H.A. Doek afscheid genomen als lid A van de Vereniging. Wij zijn de heer Doek dankbaar voor zijn bijdrage aan de ontwikkeling van de Vereniging en het uitvoeren van haar doelstellingen gedurende de afgelopen 12 jaar.

Het Bestuur van de Vereniging telde per 31 december 2020 zeven leden, van wie vijf leden A, inclusief de voorzitter en de vicevoorzitter, die niet aan de Aegon Groep verbonden zijn of zijn geweest. De leden B zijn lid van de Raad van Bestuur van Aegon N.V.

De heer A.R. Wynaendts trad definitief terug als bestuurslid B na zijn afscheid als CEO van Aegon N.V. De heer E. Friese werd na zijn benoeming tot CEO van Aegon N.V. door de Algemene Ledenvergadering als nieuw lid B toegelaten en tevens benoemd als bestuurslid B. Wij zijn de heer Wynaendts zeer erkentelijk voor zijn inzet en grote betrokkenheid bij de Vereniging en haar doelstellingen.

Bezoldiging

Voor hun werkzaamheden wordt aan de bestuursleden een vaste vergoeding toegekend. De overige leden ontvangen een vaste vergoeding en presentiegeld.

Alle vergoedingen worden door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

De voorzitter van het Bestuur ontving over 2020 een vergoeding van € 40.000 (vanaf 2004 t/m 2019 : € 28.500) en de vicevoorzitter ontving een vergoeding van € 30.000 (vanaf 2004 t/m 2019: € 23.000).

Voor de overige bestuursleden bedroeg deze vergoeding € 25.000 (vanaf 2004 t/m 2019: € 20.000).

De leden ontvingen in 2020 een vergoeding van € 7.000 per jaar en € 1.000 per bijgewoonde vergadering.

Voor werkzaamheden als leden van haar Raad van Commissarissen werd door Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. aan de heer Van den Goorbergh (voorzitter) een vergoeding van € 7.000 uitgekeerd en aan de heer Dessing een vergoeding van € 5.000.

Leyden Academy on Vitality and Ageing

In 2020 werd door de Vereniging € 1.500.000 (2019: € 1.500.000) aan Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. ter beschikking gesteld. Dit gebeurde in de vorm van een agiostorting op de reeds geplaatste aandelen.

Op 31 december 2020 werd Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. bestuurd door prof. dr. T.A. Abma.

De Raad van Commissarissen bestond per 31 december 2020 uit dr. W.M. van den Goorbergh (voorzitter), ir. B.F. Dessing, drs. M.J. Janssen, prof.dr. M. de Visser en mr. J.W.B. Westerburgen.

Voor verdere informatie over Leyden Academy on Vitality and Ageing wordt verwezen naar de website www.leydenacademy.nl.

Jaarrekening 2020

In 2020 zijn de dividendopbrengsten sterk afgenomen (-79,4%) als gevolg van het besluit van Aegon N.V. om af te zien van het uitkeren van slotdividend over 2019 en daarmee gehoor te geven aan de oproep van de toezichhouders De Nederlandsche Bank en EIOPA (European Insurance and Occupational Pensions Authority) om terughoudend te zijn met dividenduitkeringen in het kader van de COVID-19 virusuitbraak. Daarnaast speelt het besluit van Aegon N.V. om het interim dividend te herijken naar € 0,06 per gewoon aandeel een rol in deze afname.

Op grond van het gehanteerde stelsel van waarderingsgrondslagen zijn de gewone aandelen Aegon N.V. van de Vereniging tegen marktwaarde op de balans opgenomen.

Op 31 december 2020 bedraagt de waarde van het aandelenbezit Aegon N.V. € 987.058.000, waarbij de gewone aandelen B gewaardeerd zijn op 1/40e van de beurswaarde van een gewoon aandeel op genoemde datum. Op 31 december 2019 bedroeg de waarde € 1.231.063.000.

De in het boekjaar ontstane waardeverschillen worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Op grond hiervan is over 2020 een bedrag van € 238.014.000 ten laste van het resultaat gebracht voor de gewone aandelen en € 11.593.000 voor de gewone aandelen B.

Het resultaat over 2020 bedraagt € 236.789.000 negatief (2019: € 82.382.000 positief). Dit afgenomen resultaat is te verklaren uit de waardedaling van het aandelenbezit Aegon N.V. met € 249.607.000 (2019: € 488.000), de afgenomen dividendinkomsten van € 18.165.000 (2019: € 88.068.000) en daartegenover verminderde financiële lasten, een afname met € 1.124.000.

Per 31 december 2020 bedraagt de solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal) 89,8% (2019: 91,7%). Daarmee verwacht de Vereniging op de lange termijn aan haar verplichtingen te kunnen voldoen.

Het Bestuur stelt de Algemene Ledenvergadering voor de jaarrekening 2020 goed te keuren alsmede het Bestuur kwijting voor het in 2020 gevoerde beleid te verlenen.

Risicoparagraaf

Het voornaamste doel van de Vereniging is het uitoefenen van stemrecht op de in haar bezit zijnde aandelen Aegon N.V.

Voor haar inkomsten is de Vereniging afhankelijk van dividend uitkeringen door Aegon N.V. Indien Aegon N.V. langjarig zou afzien van uitkering van dividend, zou dat kunnen leiden tot gedwongen verkoop van aandelen Aegon N.V. Vooralsnog is er voldoende ruimte in de liquiditeitspositie van de Vereniging om voor de komende twee jaren aan haar verplichtingen te voldoen.

De afgelopen jaren heeft de Vereniging de externe financiering sterk gereduceerd. Het toekomstige beleid van de Vereniging is erop gericht om slechts een beperkt bedrag aan externe financiering toe te staan. De huidige leningsovereenkomst voor € 100 miljoen biedt ruimte om zonder beperkingen additionele financiering aan te trekken tot maximaal € 50 miljoen als daar de noodzaak toe zou bestaan. De Vereniging heeft geen aandelen verpand voor de huidige financiering.

Vooruitblik op 2021

Vanaf maart 2020 is de impact van de uitbraak van het COVID-19 virus op Nederland en de rest van de wereld enorm geworden. Nadat van uitkering van het slotdividend 2019 werd afgezien, heeft Aegon N.V. de interim dividend uitkering op 18 september 2020 hervat. Het is moeilijk in te schatten wat de gevolgen zullen zijn van de COVID-19 pandemie in 2021, maar de liquiditeitspositie van de Vereniging is vooralsnog voldoende om de komende twee jaren aan de lopende verplichtingen te voldoen.

In september 2020 is voor het interim-dividend 2020 gekozen voor dividend deels in contanten en voor dividend deels in aandelen. Het is de verwachting dat in de komende jaren grotendeels gekozen zal worden voor uitkering van dividenden in aandelen, waarbij rekening wordt gehouden met de liquiditeitsbehoefte voor de lopende verplichtingen.

De financieringslasten zullen zich in 2021 stabiliseren op een niveau van ongeveer € 2 miljoen als gevolg van de herfinanciering in 2020 met een vijfjarige lening verstrekt door Vereniging OOM / Aegon.

De Vereniging heeft besloten een maatschappelijk programma van Aegon Nederland "Van Schulden naar Kansen", dat zich richt op de armoedeproblematiek, met ingang van 2020 te ondersteunen. De toezegging bedraagt maximaal € 1 miljoen per jaar voor de duur van drie jaren.

Algemene informatie omtrent de rechtspersoon en de daaraan verbonden onderneming

Bij de Vereniging waren in 2020 geen personeelsleden werkzaam (2019: geen).

De Vereniging is enig aandeelhouder van één deelneming.

's-Gravenhage, 9 april 2021

Namens het Bestuur,

Dr. W.M. van den Goorbergh, [voorzitter](#)

Jaarrekening

Balans op 31 december

(na voorgestelde verdeling van het saldo van baten en lasten)
In duizenden euro's

	2020	2019
Vaste Activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Aandelen Aegon N.V. (beursgenoteerd)	941.856	1.174.154
Aandelen B Aegon N.V. (niet beursgenoteerd)	45.202	56.909
Deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	1.634	1.583
	988.692	1.232.646
Vlottende Activa		
Liquide middelen	11.450	4.095
Totaal Activa	1.000.142	1.236.741
Eigen Vermogen	897.921	1.134.710
Langlopende schulden		
Schulden uit kredietfaciliteit	-	99.904
Onderhandse lening	100.000	-
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	2.221	2.127
Totaal Passiva	1.000.142	1.236.741

Staat van baten en lasten

In duizenden euro's

	2020	2019
Baten		
Dividend gewone aandelen Aegon N.V. in aandelen en contant	17.322	83.771
Dividend gewone aandelen B Aegon N.V. contant	843	4.297
Totaal Baten	18.165	88.068
Lasten		
Waarde mutatie gewone aandelen Aegon N.V.	238.014	350
Waarde mutatie gewone aandelen B Aegon N.V.	11.593	138
Financiële lasten	2.167	3.291
Kosten	1.731	669
Totaal Lasten	253.505	4.448
Resultaat deelneming	-1.449	-1.238
Resultaat	-236.789	82.382

Kasstroomoverzicht

In duizenden euro's

	2020	2019
Kasstroom uit operationele en beleggingsactiviteiten		
Contant ontvangen dividend gewone aandelen Aegon N.V.	11.606	48.273
Contant ontvangen dividend gewone aandelen B Aegon N.V.	843	4.297
Ontvangen/ingehouden dividendbelasting gewone aandelen B Aegon N.V.	-	300
Ontvangen verkoopopbrengst gewone aandelen B Aegon N.V.	229	1.384
	12.678	54.254
Storting op gewone aandelen B Aegon N.V.	-115	-186
Storting agio op aandelen Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	-1.500	-1.500
Betaalde financiële lasten	-2.023	-2.882
Betaalde kosten	-1.735	-746
	7.305	48.940
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossingen van kredietfaciliteit	-100.000	-45.000
Onderhandse lening	100.000	-
Deposito's Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	50	100
	7.355	4.040
Mutaties in liquide middelen		

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. Onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten was een kredietfaciliteit opgenomen waarvan de hoofdsom periodiek opnieuw werd vastgesteld. Voor een meer uitgebreide toelichting wordt verwezen naar pagina 21.

Toelichting op de jaarrekening

Vestigingsadres

Vereniging Aegon (geregistreerd onder KvK-nummer 40531114) is feitelijk gevestigd op Aegonplein 50 te 's-Gravenhage.

Inleiding

De financiële vaste activa van de Vereniging hebben een waarde van ongeveer € 1 miljard (waarbij de gewone aandelen en de gewone aandelen B gewaardeerd zijn tegen de slotkoers op Euronext Amsterdam op 31 december 2020 van € 3,235 respectievelijk 1/40e daarvan). Daartegenover heeft de Vereniging een nominale schuld van € 100 miljoen, met een looptijd van 5 jaar tot 17 april 2025.

Op 31 december 2020 houdt de Vereniging circa 291 miljoen gewone aandelen Aegon N.V. en circa 559 miljoen gewone aandelen B Aegon N.V.

De 100% deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. wordt niet geconsolideerd in de jaarrekening vanwege het geringe financiële belang.

Continuïteit

In maart 2020 is de impact van de uitbraak van het COVID-19 virus op Nederland en de rest van de wereld enorm geworden. Op 3 april 2020 besloot Aegon N.V. om af te zien van uitkering van het slotdividend over 2019 en dat de winst over 2019 door Aegon N.V. wordt toegevoegd aan haar reserves om daarmee te voldoen aan de oproepen van de toezichthouders De Nederlandsche Bank en EIOPA (European Insurance and Occupational Pensions Authority). Wat de invloed van de pandemie in 2021 zal zijn is niet te duiden. De solvabiliteits- en liquiditeitspositie van de Vereniging is vooralsnog sterk genoeg om aan alle lopende verplichtingen te voldoen.

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Vaste Activa

Financiële vaste activa

Aandelen Aegon N.V. (beursgenoteerd)

Deze post betreft de gewone aandelen Aegon N.V. De gewone aandelen zijn gewaardeerd tegen marktwaarde. Waarde mutaties worden in de rekening van baten en lasten verantwoord.

Mutatieoverzicht gewone aandelen
(bedragen x € 1.000)

	2020		2019	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Stand per 1 januari	288.702.769	1.174.154	279.236.609	1.139.006
Verkrijging uit stockdividend	2.442.869	5.716	9.466.160	35.498
Waarde mutatie boekjaar	-	-238.014	-	-350
Stand per 31 december	291.145.638	941.856	288.702.769	1.174.154

De beurswaarde van de gewone aandelen bedraagt per 31 december 2020 € 941.856.000 (€ 3,235 per aandeel). Op 31 december 2019 bedroeg de beurswaarde € 1.174.154.000 (€ 4,067 per aandeel).

Aandelen B Aegon N.V. (niet beursgenoteerd)

Deze post bestaat uit de gewone aandelen B Aegon N.V., verkregen uit aankopen en de conversie in 2013 van de preferente aandelen Aegon N.V. De gewone aandelen B zijn niet beursgenoteerd.

Mutatieoverzicht gewone aandelen B
(bedragen x € 1.000)

	2020		2019	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Stand per 1 januari	559.712.240	56.909	571.165.680	58.245
Aankopen	2.154.000	115	1.773.680	186
Verkopen	-2.955.600	-229	-13.227.120	-1.384
Waarde mutatie boekjaar	-	- 11.593	-	-138
Stand per 31 december	558.910.640	45.202	559.712.240	56.909

In mei 2020 zijn circa 2,2 miljoen gewone aandelen B Aegon N.V. verkregen om verwatering tegen te gaan. Na uitkering van het interim-dividend in september 2020, waarbij 2,4 miljoen gewone aandelen zijn verkregen, zijn circa 3 miljoen gewone aandelen B verkocht om het volledige stemrecht te consolideren op de overeengekomen 32,64%.

Aan de gewone aandelen B Aegon N.V. zijn financiële rechten verbonden gelijk aan 1/40e van een gewoon aandeel Aegon N.V. Op grond daarvan worden deze aandelen gewaardeerd op 1/40e van de beurswaarde van een gewoon aandeel. De afgeleide beurswaarde van de gewone aandelen B bedraagt per 31 december 2020 € 45.202.000 (€ 0,080875 per aandeel). Op 31 december 2019 bedroeg de afgeleide beurswaarde € 56.909.000 (€ 0,101675 per aandeel).

De overige rechten verbonden aan de gewone aandelen B zijn gelijk aan die van gewone aandelen. Op grond van de stemrechtregeling is het stemrecht beperkt tot één stem voor elke veertig gewone aandelen B. In bijzondere gevallen kan de Vereniging besluiten haar volledige stemrecht, één stem voor elk gewoon aandeel B, uit te oefenen. Haar volledige stemrecht zal echter nooit meer zijn dan 32,64% van de stemrechten verbonden aan de uitstaande aandelen in het kapitaal van Aegon N.V., zolang het commerciële belang van de Vereniging in Aegon N.V. minder dan 32,64% is.

Om verwatering van haar stemrechten in geval van een "bijzondere aanleiding" (volledige stemrecht) te voorkomen kan de Vereniging, gebruikmakend van haar optierecht, aanvullend gewone aandelen B verwerven.

De mogelijkheid tot uitoefening van het volledige stemrecht komt niet tot uitdrukking in de waardering van de gewone aandelen B. De gewone aandelen B zijn niet vrij verhandelbaar, er is geen sprake van een actieve markt of een andere betrouwbare waarderingmethode voor het volledige stemrecht.

Deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.

De 100% deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V., gevestigd in Leiden, is gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde (bedragen x € 1.000)

	2020	2019
Balans per 1 januari	1.583	1.321
Storting agio op geplaatste aandelen	1.500	1.500
Resultaat deelneming	3.083 -1.449	2.821 -1.238
Balans per 31 december	1.634	1.583

In 2008 is Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. met haar activiteiten gestart. De activiteiten worden uitgeoefend in het kader van de nevendoelstelling van de Vereniging die zich richt op ontwikkelingen en vraagstukken rond veroudering en vitaliteit. Vanwege het geringe financiële belang wordt de deelneming niet geconsolideerd.

Vlottende Activa

(bedragen x € 1.000)

	2020	2019
Liquide middelen	11.450	4.095

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Eigen Vermogen

Het vermogen van de Vereniging is als volgt te specificeren
(bedragen x € 1.000)

	2020	2019
Balans per 1 januari	1.134.710	1.052.328
Resultaat boekjaar	-236.789	82.382
Balans per 31 december	897.921	1.134.710

Bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Ledenvergadering gehouden op 29 april 2020. De Algemene Ledenvergadering heeft de bestemming van het saldo van baten en lasten vastgesteld conform het voorstel van het Bestuur daartoe.

Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2020

Het Bestuur stelt aan de Algemene Ledenvergadering voor het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2020 in zijn geheel in mindering te brengen op het verenigingsvermogen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs
(bedragen x € 1.000)

	2020	2019
Schulden uit kredietfaciliteit	-	99.904

In 2016 is de Vereniging een nieuwe financiering, maximaal € 445 miljoen groot, met een syndicaat van geldgevers onder leiding van ING Bank overeengekomen. De nieuwe kredietfaciliteit bestond uit een Faciliteit A (oorspronkelijk € 300 miljoen), een Faciliteit B (€ 100 miljoen), en een Faciliteit C (maximaal € 45 miljoen kredietruimte).

De Vereniging heeft in 2018 gebruik gemaakt van haar optierecht om de kredietfaciliteit te verlengen. De faciliteiten A en C werden verlengd tot 7 april 2020 voor respectievelijk € 121 miljoen en € 20 miljoen kredietruimte. De faciliteit B werd verlengd tot 1 juli 2021 voor € 100 miljoen.

Op 17 april 2020 is deze financiering volledig afgelost en de kredietfaciliteit gesloten. De overeengekomen vergoedingen voor de kredietfaciliteit zijn gebaseerd op Euribor tarieven verhoogd met een renteopslag die afhankelijk is van de "senior debt ratings" van Aegon N.V. De opslag voor 2020 en 2019 bedroeg 2% (Faciliteit A en C) en 2,15% (Faciliteit B).

Voor het verkrijgen van de kredietfaciliteit in 2016 heeft de Vereniging een up-front fee betaald. Zo ook is voor de verlenging in 2018 van de kredietfaciliteit een up-front fee betaald. Deze worden tijdsevenredig gedurende de looptijden ten laste van het resultaat gebracht. Het vooruitbetaalde deel ultimo 2019 ad € 96.000 is in 2020 ten laste van het resultaat gebracht.

Op basis van RJ 254.201 en RJ 254.202 worden schulden gewaardeerd tegen reële waarde bij eerste verwerking. Na eerste verwerking worden schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden dienen in de waardering bij eerste verwerking te worden opgenomen. Zodoende werd de up-front fee in mindering gebracht op de waardering van de kredietfaciliteit..

	2020	2019
Onderhandse lening	100.000	-

Op 17 april 2020 is het resterende deel van de kredietfaciliteit geherfinancierd met een onderhandse lening verstrekt door Vereniging OOM / Aegon voor de duur van 5 jaren. De overeengekomen rente bedraagt 1,95% per jaar gedurende de gehele looptijd.

Voor de verkrijging van deze lening zijn geen zakelijke zekerheidsrechten gevestigd op de activa van de Vereniging. De leningsovereenkomst bevat de gebruikelijke leningsvoorwaarden zoals een beperking van vervreemding van activa en een beperking op het aangaan van additionele schulden tenzij met schriftelijke toestemming van Vereniging OOM / Aegon.

Kortlopende schulden

(bedragen x € 1.000)

Overige schulden en overlopende passiva

	2020	2019
Schuld aan Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V.	750	700
Te betalen interest lening Vereniging OOM / Aegon	1.398	-
Te betalen interest Faciliteit B	-	1.335
Provisies syndicaat van geldgevers	-	14
Overig	73	78
Totaal	2.221	2.127

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vergoeding uit hoofde van de Support Services Agreement met Aegon N.V. bedraagt € 266.000 per jaar. Aegon N.V. en de Vereniging zijn vrij ieder afzonderlijk te besluiten de dienstverlening te beperken, op te schorten of te beëindigen. Aegon N.V. dient daarbij een opzegtermijn van tenminste 60 dagen in acht te nemen om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.

De Vereniging heeft zich verplicht tot financiële ondersteuning van haar 100% deelneming Leyden Academy on Vitality and Ageing B.V. Voor de periode van 2020 tot en met 2025 zijn toezeggingen gedaan tot maximaal € 1,5 miljoen per jaar in de vorm van agiostortingen.

Vereniging Aegon heeft besloten een initiatief van Aegon Nederland, "Van Schulden naar Kansen" te ondersteunen met een bedrag van ten hoogste € 1 miljoen per jaar voor de jaren 2020 tot en met 2022. Bij gebleken succes is verlenging van de ondersteuning mogelijk.

Toelichting op de staat van baten en lasten

In de staat van baten en lasten worden de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten verantwoord.

Baten

Dividend gewone aandelen Aegon N.V.

Het dividend op gewone aandelen betreft het in het boekjaar ontvangen dividend. Het uitgekeerde dividend bedraagt € 0,06 per aandeel (2019: € 0,30), waarbij er in 2020 en 2019 voor is gekozen een deel in aandelen uit te laten keren.

Dividend gewone aandelen B Aegon N.V.

Het dividend op gewone aandelen B betreft het in het boekjaar ontvangen dividend. Het contant uitgekeerde dividend bedraagt € 0,0015 per aandeel (2019: € 0,0075).

Het dividendbeleid van Aegon N.V. werd beïnvloed door de COVID-19 pandemie en heeft geleid tot een afname met 80% van de ontvangen dividenden op de gewone aandelen en gewone aandelen B.

Waarde mutatie gewone aandelen Aegon N.V.

De waarde mutatie gewone aandelen betreft een mutatie in de marktwaarde van de gewone aandelen Aegon N.V. in het boekjaar. Voor 2020 een waardedaling van € 0,832 per aandeel (2019: daling € 0,012 per aandeel), wat leidt tot een verlies van € 240.200.000 (2019: verlies van € 3.351.000).

De uit het interim-dividend verkregen gewone aandelen laten een waardeverhoging zien van € 0,895 per aandeel wat resulteert in een winst van € 2.186.000. Per saldo blijft een verlies van € 238.014.000.

De marktwaarde van de gewone aandelen Aegon N.V. kende zijn dieptepunt in maart 2020 op een niveau van € 1,556. Dat werd met name veroorzaakt door de uitbraak van de COVID-19 pandemie die leidde tot een zeer negatief beurs sentiment. In de loop van het jaar heeft zich dat in belangrijke mate herstelt wat tot uitdrukking komt in de slotkoers ultimo 2020 van € 3,235. Desondanks blijft sprake van een koersverlies van 20,5% ten opzicht van de slotkoers ultimo 2019 van € 4,067.

Waarde mutatie gewone aandelen B Aegon N.V.

De waarde mutatie gewone aandelen B betreft een mutatie in de afgeleide (1/40e van een gewoon aandeel) marktwaarde van de gewone aandelen B Aegon N.V. in het boekjaar. Voor 2020 een waardedaling van € 0,0206 per gewoon aandeel B (2019: daling € 0,0003 per gewoon aandeel B), wat leidt tot een verlies van € 11.521.000 (2019: verlies € 173.000).

Om te voorkomen dat haar volledige stemrecht in de algemene vergadering van Aegon N.V. de 32,64% te boven zou gaan werden in 2020 gewone aandelen B verkocht, waarbij een verlies t.o.v. de waardering per 31 december 2019 van € 72.000 is gerealiseerd. Per saldo een verlies van in totaal € 11.593.000.

Lasten

	2020	2019
Financiële lasten		
De financiële lasten zijn als volgt te specificeren (bedragen x € 1.000)		
Interestlasten onderhandse lening	1.384	-
Interestlasten kredietfaciliteit	639	2.683
Negatieve rente liquiditeitsbuffer	23	5
Provisies financiële instellingen	25	164
Amortisatie up-front fee kredietfaciliteit	96	439
	2.167	3.291

Op 17 april 2020 heeft herfinanciering van de kredietfaciliteit plaatsgevonden middels een onderhandse lening groot € 100 miljoen van Vereniging OOM / Aegon. De overeengekomen rente bedraagt 1,95% voor de duur van 5 jaren.

Tot 17 april 2020 bedraagt het kredietgebruik € 100 miljoen (2019: gemiddeld € 125 miljoen) en bedroeg het gemiddelde rentepercentage 2,15% (2019: 2,15%).

In 2020 is geen gebruik gemaakt van de Faciliteit C, tot 7 maart 2020 was € 20 miljoen beschikbaar, en is de maximale provisie betaald. Voor 2019 werd ook nagenoeg de maximale provisie betaald, het gemiddeld gebruik in dat jaar was 0,75 miljoen.

Voor de verlenging van de kredietfaciliteit in 2018 was een eenmalige up-front fee verschuldigd aan het consortium van geldgevers. Deze fee wordt tijdsevenredig, gedurende de looptijd van de kredietfaciliteit, ten laste van het resultaat gebracht. Omdat op 17 april 2020 herfinanciering heeft plaatsgevonden is het resterende deel ten laste van het resultaat gebracht.

	2020	2019
Kosten		
De kosten zijn als volgt te specificeren (bedragen x € 1.000)		
Kosten bestuur en leden	290	252
Kosten bezoek Aegon vestiging	4	-
Ondersteuning VSNK	1.000	-
Kosten Support Services Aegon N.V.	266	266
Secretariaatskosten	37	34
Administratiekosten	47	39
Accountantskosten	36	35
Juridische advieskosten	44	34
Overige kosten	7	9
	1.731	669

In de kosten bestuur en leden is begrepen het in het boekjaar als bezoldiging ten laste van de Vereniging gekomen bedrag voor de leden van het Bestuur, als bedoeld in artikel 383 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, zijnde € 195.000 (2019: € 151.500).

Bedrijfsbezoeken aan Aegon vestigingen vinden eenmaal in de twee jaren plaats. In 2020 heeft geen werkbezoek plaatsgevonden als gevolg van de COVID-19 pandemie. Het voornemen bestaat, gezien de ontwikkeling van de pandemie, in 2022 een bedrijfsbezoek te laten plaatsvinden.

Op 24 december 2020 is de overeenkomst tot ondersteuning van het programma “Van Schulden naar Kansen” door betrokken partijen ondertekend. De globale inhoud ziet op ondersteuning, onder strikte voorwaarden, van het programma door Vereniging Aegon met maximaal € 1 miljoen per jaar voor de periode van 2020 t/m 2022.

De kosten support services Aegon N.V. vloeien voort uit de Service Level Agreement die laatstelijk is gewijzigd op 6 maart 2014.

Voor nadere informatie over Aegon N.V. wordt verwezen naar de jaarrekening 2020 van Aegon N.V. en naar de website www.aegon.com.

Gebeurtenissen na de balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die de feitelijke situatie per balansdatum beïnvloeden.

‘s-Gravenhage, 9 april 2021

Het Bestuur

Dr. W.M. van den Goorbergh, [voorzitter](#)

Ir. M.E. van Lier Lels, [vicevoorzitter](#)

Mr. E. Friese

Mr. L.J. Hijmans van den Bergh

Drs. C.J. Kalden

M.J. Rider

Prof.mr. V.P.G. de Serière

J.W.Th. van der Steen

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten

In de statuten van Vereniging Aegon is niets bepaald betreffende de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Vereniging Aegon

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging Aegon te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Aegon op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2020;
- De staat van baten en lasten over 2020;
- Het kasstroomoverzicht over 2020;
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Aegon zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 9 april 2021

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. A.A. Heij RA

